



НАУКА БУДУЩЕГО: СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

СБОРНИК НАУЧНЫХ ТРУДОВ

**НАУЧНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАУКА**

**Сборник научных трудов по материалам
Международной научно-практической конференции
«Наука будущего: сквозные технологии, устойчивое развитие и
социальная трансформация»**

10 сентября 2025г.

www.scipro.ru
Санкт-Петербург, 2025

УДК 009
ББК 6/8

Главный редактор: Н.А. Краснова
Технический редактор: Ю.О. Гусева

Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Наука будущего: сквозные технологии, устойчивое развитие и социальная трансформация», 10 сентября 2025 г., Санкт-Петербург: Профессиональная наука, 2025. – 37 с.

ISBN 978-1-326-13872-1

В сборнике научных трудов рассматриваются актуальные вопросы развития экономики, политологии, граждановедения, юриспруденции и т.д. по материалам Международной научно-практической конференции «Наука будущего: сквозные технологии, устойчивое развитие и социальная трансформация», состоявшейся 10 сентября 2025 г. в г. Санкт-Петербург.

Сборник предназначен для научных и педагогических работников, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Все включенные в сборник статьи прошли научное рецензирование и опубликованы в том виде, в котором они были представлены авторами. За содержание статей ответственность несут авторы.

Электронная версия сборника находится в свободном доступе на сайте www.scipro.ru.

При верстке электронной книги использованы материалы с ресурсов: PSDgraphics

УДК 009

ББК 6/8



- © Редактор Н.А. Краснова, 2025
- © Коллектив авторов, 2025
- © Lulu Press, Inc.
- © НОО Профессиональная наука, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ 1. ИННОВАЦИИ В ОБРАЗОВАНИИ И ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩЕГО5

Кудрявцева М.В. САМОУПРАВЛЯЕМОЕ ОБУЧЕНИЕ КАК СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД К ОБРАЗОВАНИЮ5

СЕКЦИЯ 2. МЕДИЦИНСКИЕ И БИОТЕХНОЛОГИИ: ЗДОРОВЬЕ ЧЕЛОВЕКА И БИОБЕЗОПАСНОСТЬ 9

Гудков С.А., Гудков А.А. Роль телемедицинских технологий в обосновании лечебно-эвакуационной тактики для пострадавших с шокогенными травмами на территории арктического субъекта России ...9

СЕКЦИЯ 3. ПРАВО, БЕЗОПАСНОСТЬ И НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. 13

Капонова М.Л. Анализ достоверности правовой информации, генерируемой ИИ: проблемы идентификации и юридической значимости 13

СЕКЦИЯ 4. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В ЭПОХУ СТРАНСФОРМАЦИИ: МОДЕЛИ, СТРАТЕГИИ, ПРАКТИКИ21

Тутаришева Ф. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА21

Ушхо Асиет. ПАРАМЕТРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ МАКРОРЕГИОНА С ПОЗИЦИИ СИСТЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 29

СЕКЦИЯ 1. ИННОВАЦИИ В ОБРАЗОВАНИИ И ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩЕГО

УДК 371.3.041

Кудрявцева М.В. Самоуправляемое обучение как современный подход к образованию

Self-directed learning as a modern approach to education

Кудрявцева Мария Викторовна

Старший преподаватель кафедры социальной работы и права
Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна,
Санкт-Петербург
Kudryavtseva Maria Viktorovna
Senior Lecturer of the Department of social work and law
Saint Petersburg University of industrial technology and design,
Saint Petersburg

***Аннотация.** В условиях постоянных социальных, научных, технологических изменений человеку особенно важно быть гибким, постоянно развиваться и совершенствоваться. В качестве ключевого условия успешности образовательной деятельности современных студентов обозначена готовность индивида к самоуправляемому обучению. В статье раскрывается сущность самоуправляемого обучения и рассматриваются некоторые важные аспекты его реализации.*

***Ключевые слова:** самоуправляемое обучение, развитие, образование, деятельность, условия, готовность, индивид.*

***Abstract.** In conditions of constant social, scientific, and technological changes, it is especially important for a person to be flexible, constantly develop and improve. As a key condition for the success of educational activities of modern students, the individual's readiness for self-directed learning is indicated. The article reveals the essence of self-directed learning and discusses some important aspects of its implementation.*

***Keywords:** self-directed learning, development, education, activity, conditions, readiness, individual.*

В условиях динамично изменяющегося мира человеку важно уметь не только адаптироваться к новым скоростям преобразований, но и самому постоянно изменяться и самосовершенствоваться. В частности, это касается знаний, умений и навыков, которыми индивиду необходимо овладевать, чтобы оставаться эффективным и конкурентоспособным как личность и как профессионал.

В системе образования вызовы нового времени отразились переходом от концепции «образование на всю жизнь» к пониманию необходимости обучаться и развиваться в течение всей жизни. Современные образовательные и профессиональные стандарты учитывают это и предполагают формирование у обучающихся компетенций,

связанных со способностью индивида находить, систематизировать и использовать информацию; приобретать новое знание; самостоятельно регулировать процессы своей образовательной деятельности и профессионального развития на принципах непрерывности и пр.

В ключе данных изменений особую значимость в процессе профессиональной подготовки студентов в вузе приобретает самостоятельная образовательная деятельность. В новых образовательных стандартах высшего образования на внеаудиторную самостоятельную работу студентов отводится в среднем 50 % учебного времени. Следовательно, в условиях высшей школы возникает проблема повышения качества самостоятельной аудиторной и внеаудиторной работы студентов. С этих позиций актуализируется задача развития субъектности молодых людей, их самостоятельности, способности управлять своим обучением и развитием как основных качеств личности будущего профессионала.

В контексте вышесказанного повышается значение готовности будущих профессионалов к самоуправляемому обучению, которая определяется современными исследователями в качестве важнейшего условия для успешной образовательной деятельности обучающихся.

В современной зарубежной научной литературе самоуправляемое обучение не имеет единых подходов к определению и в широком смысле понимается как деятельность, в которой индивид проявляет инициативу и несет личную ответственность за результаты собственных действий. Самоуправляемое обучение может проявляться как в формальном, так и в неформальном образовательном контексте, но при этом существенной его чертой остаются сознательность и преднамеренность реализации.

Самоуправляемое обучение как процесс представляет собой линейный организованный вид деятельности, в котором «люди проявляют инициативу, с помощью или без помощи других, в диагностировании своих потребностей в обучении, формулировании целей обучения, определении человеческих и материальных ресурсов для обучения, выбирают и внедряют соответствующие стратегии обучения и оценивают результаты обучения» [1, с. 18].

Способность к самоуправлению в обучении как личностная характеристика определена R. G. Brockett как склонность к поиску и к участию в деятельности, посредством которой обучающийся берет на себя ответственность за самостоятельное развитие и разработку учебных заданий [2]. Соответственно, самоуправляемое обучение требует от индивида не только соответствующих когнитивных умений, но и мотивационно-эмоциональных учебных предпосылок, поскольку мотивация влияет на когнитивные и метакогнитивные процессы обучающихся (в том числе на самоконтроль), на степень

ответственности, которую берут на себя студенты в планировании и реализации своего обучения.

Анализ научной литературы по данной теме позволяет говорить о том, что самоуправляемое обучение – это не только обладание необходимыми умениями планирования, организации и реализации собственного обучения, но и внутренняя готовность индивида к такой деятельности, его осмысленное отношение к этим процессам, личная ответственность и осознанное движение к самостоятельному познанию и обучению. Реализация индивидом самоуправляемого обучения является основополагающим условием для эффективной образовательной деятельности, профессионального становления и личностного развития индивида в условиях современной действительности.

Зарубежные исследователи выделяют различные ведущие факторы, способствующие самоуправляемому обучению. К таким факторам ученые относят личные характеристики обучающихся; мотивацию; возможности, которые индивиды находят в окружающей их действительности; когнитивные процессы; рефлексивность; педагогический контекст и образовательную среду, в которых происходит обучение, включая социально-психологические и эмоциональные условия обучения; тип обучения и т.д. (R.G. Brockett, R. Hiemstra, C. Danis, D.R. Garrison, M. Gibbons, L.M. Guglielmino, G.E. Spear, D.W. Mocker и др.).

При изучении проблемы самоуправляемого обучения отечественные исследователи фокусируют внимание на разных значимых аспектах и компонентах самоуправляемого обучения. В работах отечественных исследователей подчеркивается, что исходным компонентом, отправным пунктом для самоуправляемого обучения является выдвижение целей деятельности самими обучающимися и понимание образа желаемой компетенции (И.Д. Белоновская, Т.Б. Серебровская, Э.Г. Скибицкий, А.Г. Шабанова, М.В. Пац, и др.). В работах отечественных исследователей понятие самоуправляемого обучения связывается со способностью выстраивать «индивидуальную образовательную траекторию» (В.Н. Карташова, А.В. Киселева, И.Д. Белоновская, Т.Б. Серебровская и др.). Также исследователи отдельно подчеркивают необходимость развития проблемно-рефлексивного мышления у студента и постепенный перевод обучающегося в позицию самообучающегося на основе развиваемой в обучении потребности в саморегуляции, познании себя в образовательных процессах [3].

Анализ отечественных и зарубежных исследований и педагогической практики по рассматриваемой проблеме позволяет говорить о том, что на сегодняшний день ученые изучают разные аспекты самоуправляемого обучения как многогранного и сложного феномена. Вместе с тем существует потребность в комплексных исследованиях, посвященных изучению содержания и структуры готовности будущих профессионалов к самоуправляемому обучению и определению организационно-педагогических условий ее

формирования.

Высшим учебным заведениям и школам необходимо подготовить обучающихся к практике самоуправляемого обучения не только с целью улучшения и совершенствования ими собственных навыков обучения, но и с целью подготовки индивидов к обучению в течение всей жизни за стенами образовательного учреждения.

Библиографический список

1. Knowles M.S. Self-directed learning. A Guide for Learners and Teachers. Englewood Cliffs, NJ: Cambridge Adult Education, 1975. 135 p.
2. Hiemstra R., & Brockett R. Reframing the Meaning of Self-Directed Learning: An Updated Model // Processing of the 54th Adult Education Research Conference. Saratoga Spring, 2012. P. 155–161.
3. Белоновская И.Д., Серебровская Т.Б. Роль самоуправляемого обучения студентов в университетском образовании // Сборник научных трудов SWorld. 2012. Т. 12. № 2. С. 85–88.

СЕКЦИЯ 2. МЕДИЦИНСКИЕ И БИОТЕХНОЛОГИИ: ЗДОРОВЬЕ ЧЕЛОВЕКА И БИОБЕЗОПАСНОСТЬ

УДК 614.8

**Гудков С.А., Гудков А.А. Роль телемедицинских технологий в обосновании
лечебно-эвакуационной тактики для пострадавших с шокогенными травмами
на территории арктического субъекта России**

The role of telemedicine technologies in substantiating treatment and evacuation tactics for
victims with shock-producing injuries in the territory of the Arctic region of Russia

Гудков С.А.

врач анестезиолог-реаниматолог
ФГБУЗ «Северный медицинский клинический центр
имени Н.А. Семашко» ФМБА России
г. Архангельск, Российская Федерация

Гудков А.А.

ординатор кафедры анестезиологии и реаниматологии
ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет» Минздрава России
Gudkov S.A.

anesthesiologist-resuscitator
Federal State Budgetary Healthcare Institution "Northern Medical Clinical Center
named after N.A. Semashko" of the Federal Medical and Biological Agency of Russia
Arkhangelsk, Russian Federation

Gudkov A.A.
resident of the Department of Anesthesiology and Resuscitation
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Northern State Medical
University" of the Ministry of Health of Russia

***Аннотация.** В рамках действующих нормативных документов Минздрава России рассмотрена маршрутизация пострадавших при дорожно-транспортных происшествиях с шокогенными травмами. Проанализирована эвакуация травмированных на автодороге федерального значения М-8 «Холмогоры» с тяжелыми травмами, сопровождающимися шоком. Обоснована роль телемедицины в лечебно-эвакуационной тактике оказания помощи пострадавшим в транспортных авариях с тяжелыми шокогенными травмами.*

***Ключевые слова:** маршрутизация пострадавших, шокогенные травмы, федеральная автодорога, телемедицина.*

***Abstract.** Within the framework of the current regulatory documents of the Ministry of Health of the Russian Federation, the routing of victims in road accidents with shock-producing injuries is considered. The evacuation of injured people on the federal highway M-8 "Kholmogory" with severe injuries accompanied by shock is analyzed. The role of telemedicine in the treatment and evacuation tactics of providing assistance to victims in traffic accidents with severe shock-producing injuries is substantiated.*

***Keywords:** routing of victims, shock-producing injuries, federal highway, telemedicine.*

Одним из типичных субъектов РФ, расположенных в арктической зоне, является Архангельская область (АО), для которой характерны неблагоприятные климато-географические и погодные условия, низкая плотность населения, значительное расстояние между лечебными медицинскими организациями (ЛМО), недостаточно развитая дорожная сеть. Такие особенности АО отражаются на многих сторонах жизни населения региона (трудовая деятельность, быт, отдых), в том числе и на травматизме.

Известно, что в АО среди всех видов травматизма первое ранговое место занимает дорожно-транспортный, который значительно опережает уличный, бытовой и производственный [1].

Наиболее тяжелыми медицинскими последствиями дорожно-транспортного травматизма являются тяжёлые сочетанные травмы, сопровождающиеся развитием шока у пострадавших (шокогенные травмы) [2]. В Российской Федерации порядок оказания медицинской помощи пострадавшим с сочетанными, множественными и изолированными травмами, сопровождающимися шоком, утверждён приказом [3] и методическими рекомендациями [4] Минздрава России. Согласно этим нормативным документам специализированная, в том числе высокотехнологичная, медицинская помощь пострадавшим с травмами, сопровождающимися шоком, оказывается в ЛМО, в структуре которых сформированы травмоцентры. Выездная бригада скорой медицинской помощи должна доставить пострадавшего в ближайшую к месту дорожно-транспортного происшествия (ДТП) ЛМО, в составе которой имеется травмоцентр III уровня или травмоцентр II уровня. В исключительных случаях пострадавшие с травмами, сопровождающимися шоком, могут быть доставлены в травмоцентр I уровня, если он включен в схему маршрутизации пострадавших с шокогенными травмами, например, в районах с низкой плотностью населения и ограниченной транспортной доступностью. К таким районам в полной мере можно отнести АО.

В настоящее время принято, что для пострадавших с тяжелыми травмами, требуется госпитализация в травмоцентры на базе ЛМО III уровня или в федеральные специализированные ЛМО не позднее 24 часов [5]. При этом полный объем специализированной реаниматологической помощи и полный объем многопрофильной специализированной хирургической помощи всем пострадавшим с тяжелыми травмами, сопровождающимися шоком, должен быть оказан в течение первых 6 часов [2].

При анализе проведения медицинской эвакуации пострадавших на территории АО в ДТП на федеральной автодороге М-8 «Холмогоры» с тяжелой травмой, сопровождающейся шоком, в травмоцентр на базе ЛМО III уровня – Архангельской областной клинической больницы (АОКБ) в течение первого золотого часа было доставлено 35% (95% ДИ 32-48) пострадавших, в течение 6 часов – 70% (95% ДИ 62-77), а в течение 24 часов – 96% (95%

ДИ 84-94) [6]. Пострадавшие, поступившие в травмоцентр АОКБ в течение первых трех часов, были доставлены с места получения травмы, а поступившие в более поздние сроки – из других ЛМО.

Медицинская транспортировка пострадавших, получивших тяжелую шокогенную травму, в травмоцентр АОКБ осуществлялась с целью проведения расширенной диагностики и оказания специализированной и высокотехнологичной помощи, недоступной в условиях других ЛМО, где находился травмированный. В подавляющем большинстве случаев это была межбольничная транспортировка, которая несет определенные риски. Необходимо сопоставить ожидаемую пользу от ее проведения с теми негативными последствиями, которые могут возникнуть как при проведении транспортировки, так и в последующем на этапах лечения и реабилитации, а также учитывать прогностические критерии для обоснования эвакуационной тактики для пострадавших.

На территории АО имеется крайне неравномерное распределение сил и средств для оказания скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи, пострадавшим с шокогенными травмами на ФАД М-8 и их эвакуации в травмоцентр АОКБ из-за значительной протяженности федеральной автодороги (около 600 км). Следует заметить, что для эвакуации пострадавших привлекался автомобильный и авиационный медицинский транспорт.

Не вызывает сомнений, что для решения вопросов лечебно-эвакуационной тактики у пострадавших с тяжелыми шокогенными травмами, необходимо привлекать телемедицинские технологии. Требуется совершенствовать развитие телемедицины для осуществления ведущими специалистами АОКБ консультаций, пострадавших в ДТП с тяжелыми шокогенными травмами, находящихся на лечении в других ЛМО АО, для решения вопроса привлечения, при необходимости, квалифицированных специалистов (анестезиологов, травматологов, а в ряде случаев, и других) для оказания специализированной медицинской помощи пострадавшим и решения вопроса об эвакуации последних в травмоцентр АОКБ.

Библиографический список

1. Гудков С.А., Барачевский Ю.Е., Попова О.Н., Брагина С.В. Сезонная характеристика шокогенных травм в условиях Арктической зоны Архангельской области // Медико-биологические и социально-психологические проблемы безопасности в чрезвычайных ситуациях. – 2024. – № 3. – С. 37-44.
2. Гуманенко Е.К., Завражнов А.А., Супрун А.Ю., Хромов А.А. Тяжёлая сочетанная травма и политравма: определение, классификация, клиническая характеристика, исходы лечения // Политравма. – 2021. – № 4. – С. 6-17.

3. Приказ Минздрава России от 15 ноября 2012 г. № 927н «Порядок оказания медицинской помощи пострадавшим с сочетанными, множественными и изолированными травмами, сопровождающимися шоком»

4. Методические рекомендации Минздрава России от 18.04.2023 г. № 30-2/И/2-6622 «Алгоритм действий по преемственности оказания экстренной медицинской помощи пострадавшим при дорожно-транспортных происшествиях с травмами, сопровождающимися шоком»

5. Гончаров С.Ф., Акиншин А.В., Баженов М.И., Баранова Н.Н. Медицинская эвакуация пострадавших с политравмой. Организационные вопросы // Медицина катастроф. – 2019. – № 4. – С. 43-47.

6. Гудков С.А., Барачевский Ю.Е., Брагина С.В. Анализ проведения медицинской эвакуации пострадавших с шокогенными травмами, полученными в дорожно-транспортных происшествиях на федеральной автодороге М-8 «Холмогоры», в травмоцентр на базе медицинской организации III уровня Архангельской области // Скорая медицинская помощь. – 2025. – Т. 26, № 2. – С. 29-35.

СЕКЦИЯ 3. ПРАВО, БЕЗОПАСНОСТЬ И НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

УДК 34

Капонова М.Л. Анализ достоверности правовой информации, генерируемой ИИ: проблемы идентификации и юридической значимости

Капонова М.Л.

Научный руководитель: **Тарасова А.Н.,**

канд. экономических наук, доцент кафедры экономической теории
Поволжский государственный технологический университет (Йошкар-Ола, Россия)

Капонова М.Л.

Scientific supervisor: Tarasova A.N.,

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory
Volga Region State Technological University (Yoshkar-Ola, Russia)

***Аннотация.** Статья посвящена проблемам использования искусственного интеллекта (ИИ) в юридической деятельности, в частности, вопросам достоверности и правовой обоснованности генерируемых ИИ выводов. Автор анализирует современные генеративные модели, такие как ChatGPT и GigaChat, и их применение в юридической практике – от составления договоров до анализа судебной практики. Подчеркивается, что правовая значимость информации, предоставляемой ИИ, зависит от возможности её верификации через авторитетные источники (законодательство, судебные прецеденты). Для решения проблемы предлагается внедрение специализированных юридических ИИ-моделей с доступом к актуальным правовым базам, разработка системы «индикаторов достоверности» и модернизация юридического образования с акцентом на цифровую грамотность. Статья подчеркивает необходимость критического подхода к использованию ИИ в праве и важность междисциплинарных решений для повышения надёжности технологий.*

***Ключевые слова:** искусственный интеллект (ИИ), правовая информация, правовая значимость.*

***Abstract.** The article is devoted to the problems of using artificial intelligence (AI) in legal activities, in particular, the issues of reliability and legal validity of the conclusions generated by AI. The author analyzes modern generative models, such as ChatGPT and GigaChat, and their application in legal practice - from drafting contracts to analyzing judicial practice. It is emphasized that the legal significance of information provided by AI depends on the possibility of its verification through authoritative sources (legislation, judicial precedents). To solve the problem, it is proposed to introduce specialized legal AI models with access to current legal databases, develop a system of "reliability indicators" and modernize legal education with an emphasis on digital literacy. The article emphasizes the need for a critical approach to the use of AI in law and the importance of interdisciplinary solutions to improve the reliability of technologies.*

***Keywords:** artificial intelligence (AI), legal information, legal significance*

Введение. Искусственный интеллект (ИИ) на сегодняшний день представляет собой совокупность технологий, способных имитировать когнитивные функции человека, включая анализ, выводы и генерацию связного текста [1]. В последние годы ИИ широко применяется в различных сферах, включая право, где его потенциал используется для автоматизации юридических консультаций, подготовки документов и анализа нормативных данных.

Современные генеративные модели искусственного интеллекта (ИИ), такие как ChatGPT (модель GPT-4o) и GigaChat (разработанная Сбером в 2025 году), активно используются юристами, адвокатами и специалистами по комплаенсу в целях получения консультаций, составления договоров, анализа законодательства и проектирования судебных документов. Однако несмотря на формальную убедительность выводов таких систем, логично написанные тексты и правовые заключения, проблема достоверности генерируемой информации остаётся ключевым ограничением их применения в профессиональной юридической деятельности.

Правовая значимость ответа ИИ зависит, прежде всего, от идентифицируемости источника, подтверждаемости нормативной базы и соответствия выработанной позиции действующему законодательству и судебной практике. Согласно ст. 71 АПК РФ, допустимость и достоверность доказательств определяется исходя из их источника; аналогично, юридическое заключение или правовая позиция теряют вес без ссылки на проверяемые правовые акты или судебные решения.

Существует также проблема правовой неопределённости статуса ИИ как субъекта распространения информации. ИИ не является субъектом права, не несёт ответственности за предоставленную информацию, а потому проверка генерируемых сведений ложится на пользователя. При этом в профессиональной юридической деятельности ответственность за использование недостоверной правовой информации может наступить, например, по ст. 14.4 КоАП РФ (за предоставление потребителю недостоверной информации о работе или услуге) [2], а также в рамках дисциплинарной ответственности адвоката. Согласно ст. 8 КПЭА «адвокат обязан действовать честно, разумно, добросовестно, квалифицированно и своевременно, руководствуясь Конституцией РФ, законом и настоящим Кодексом». Нарушение этих требований, в том числе использование недостоверных или непроверенных сведений в юридической помощи, может быть расценено как действие вопреки интересам доверителя (п. 1 ст. 9), либо как недобросовестное исполнение профессиональных обязанностей, что влечёт дисциплинарные меры, предусмотренные ст. 15 и 18 Кодекса [3].

Для анализа были выбраны две современные модели ChatGPT (модель GPT-4o) и GigaChat, так как они на 2025 год демонстрируют наиболее высокий уровень языковой обработки в русскоязычном и англоязычном сегментах, активно применяются в юридической практике и доступны на российском рынке. ChatGPT обладает развитой функциональностью по работе с многоязычными запросами и интеграции в международные правовые исследования, тогда как GigaChat ориентирован на работу с российскими нормативными источниками и адаптирован к специфике отечественного правоприменения, что позволяет оценить возможности ИИ в сравнении глобального и локального подходов.

Для иллюстрации типичных искажений, характерных для ChatGPT и GigaChat, приведём следующую таблицу:

Таблица 1

Типичные искажения ответов, характерных для ChatGPT и GigaChat

№	Пример запроса	Ответ ChatGPT	Ответ GigaChat	Ошибка/Комментарий
1	Сформулируй пункт договора поставки о 100% предоплате со ссылкой на статью ГК РФ	Стороны договорились, что Покупатель осуществляет предварительную оплату поставляемого товара в размере 100% от стоимости партии товара, указанной в соответствующем счёте на оплату, в течение ____ (указать количество) банковских дней с момента выставления счета. Поставка товара осуществляется только после поступления полной суммы оплаты на расчётный счёт Поставщика. Настоящее условие согласовано в соответствии с пунктом 1 статьи 487.1 Гражданского кодекса Российской Федерации, согласно которому договор поставки может предусматривать предварительную оплату товара полностью или частично.	Покупатель обязуется произвести предварительную оплату товара в размере 100% стоимости поставляемого товара, указанной в спецификации, путем перечисления денежных средств на расчетный счет Поставщика в срок не позднее _____ календарных/рабочих дней с момента подписания настоящего Договора обеими сторонами. Оплата производится в безналичном порядке платежным поручением Покупателя, составленным в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. Предварительная оплата считается произведенной с момента зачисления денежных средств на расчетный счет Поставщика.	Исходя из анализа ответов можно сделать вывод о том, что ChatGPT сделал ссылку на несуществующую статью ГК РФ 487.1, а GigaChat не исполнил требования пользователя на указание статьи.
2	Приведи ссылку на свежую судебную практику по 44-ФЗ, где Поставщика неправомерно отклонили на этапе подачи заявки на участие в электронном аукционе и сформулируй кратко выводы комиссии УФАС или суда	Дело № А32-22259/2024 Арбитражный суд Краснодарского края (решение от 13.08.2024) Суть: заказчик отклонил заявку участника из-за расхождения в кодах ОКПД-2, хотя по факту характеристики товара совпадали с требованиями извещения. Вывод: формальное основание отклонения нарушает принцип равного доступа и является неправомерным – участник мог запросить подтверждение из ЕИС и был допущен бы к аукциону. Дело № А40-243921/21 (решение Мос-гор-окружного АС от 19.10.2022)	Обзор свежей судебной практики по 44-ФЗ (июль 2025) Основные события Заказчик неправомерно отклонил заявку на участие в электронном аукционе, указав неверные причины отклонения. Участница оспаривала данное решение в суде и обратилась в Управление Федеральной антимонопольной службы (УФАС). После разбирательства комиссия УФАС вынесла заключение о том, что отклонение заявки являлось незаконным. Фактическое дело Дело №: [Нет номера] Истец: Участник закупки Ответчик: Заказчик (государственный орган)	Анализируя ответ ChatGPT можно пройти на сайт https://kad.arbitr.ru/ и ввести подобранные номера арбитражных дел. По запросу А32-22259/2024 и А40-243921/21 система выдает результат: «По вашему запросу дел не найдено». Более того, ChatGPT не понимает понятие «время» в контексте запроса «свежая судебная практика». Из анализа ответа GigaChat видно, что ИИ понимает понятие

№	Пример запроса	Ответ ChatGPT	Ответ GigaChat	Ошибка/Комментарий
		<p>Контекст: участник представил информацию из реестра РФПИ без указания набранного количества баллов (требование извещения). Вывод: такое допущение приравнивается к заявке с товарами иностранного происхождения и является основанием для отклонения по п. 5 ч. 12 ст. 48 44-ФЗ – решение признано законным</p>	<p>Обстоятельства: Участник подал заявку на участие в электронном аукционе, однако она была отклонена комиссией заказчика. Основанием послужило якобы несоответствие требованиям технического задания. Позиция истца: Истец утверждал, что его заявка полностью соответствовала требованиям аукционной документации и отклонение было необоснованным. Заключение УФАС: УФАС пришло к выводу, что заявка истца соответствовала всем необходимым критериям и процедура отклонения была нарушена. Судебное решение: Суд согласился с выводами УФАС и отменил решение заказчика об отклонении заявки. Выводы Незаконность отклонения заявки. Важно убедиться, что все критерии соответствуют документации и техническим требованиям. Незаконное отклонение нарушает права участников и ведет к затягиванию процесса закупки. Действия участников при отказе. Если заявка была отклонена незаконно, участники должны подать жалобу в УФАС или оспорить решение в суде. Комментарий экспертов. Эксперты подчеркнули важность тщательной подготовки заявки и внимательного изучения условий аукциона перед участием.</p>	<p>«свежая судебная практика», указывая в ответе на временной период июль 2025 года. Однако номер дела отсутствует полностью в ответе. Таким образом оценить достоверность представленной судебной практики не представляется возможным в обоих случаях.</p>
3	<p>Расскажи про расторжение договора аренды в одностороннем порядке со стороны Арендатора</p>	<p>По общему правилу, договор аренды расторгается по соглашению сторон или по решению суда. Однако закон допускает случаи одностороннего расторжения. Арендатор может расторгнуть договор в одностороннем порядке в следующих случаях: Если это прямо предусмотрено договором аренды.</p>	<p>Расторжение договора аренды в одностороннем порядке со стороны арендатора – это ситуация, при которой арендатор вправе прекратить договор аренды досрочно и отказаться от дальнейшего исполнения обязательств перед арендодателем без обращения в суд, но с соблюдением определенных условий и требований законодательства.</p>	<p>Анализируя ответ ChatGPT мы видим, что ИИ использует общие фразы и понятия, но нет ни одной ссылки на действующий ГК РФ и анализ правовых норм. Ту же галлюцинацию мы видим в ответе GigaChat.</p>

№	Пример запроса	Ответ ChatGPT	Ответ GigaChat	Ошибка/Комментарий
		<p>В договоре может быть прописано право Арендатора отказаться от аренды при условии уведомления Арендодателя за определённый срок (например, за 30 дней).</p> <p>Если нарушение условий договора со стороны Арендодателя. Например, если Арендодатель не передал имущество в срок, либо передал имущество с недостатками, которые не устраняются в разумный срок.</p> <p>При наличии оснований, предусмотренных законом (например, по статье 450 ГК РФ – изменение или отмена договора вследствие существенного нарушения).</p> <p>В случае форс-мажора, препятствующего исполнению договора.</p>	<p>Основания для досрочного прекращения договора Согласно Гражданскому кодексу РФ, основанием для расторжения договора аренды являются следующие обстоятельства:</p> <p>По соглашению сторон Наиболее простой способ расторгнуть договор аренды – достигнуть соглашения между сторонами о прекращении отношений заранее оговоренным образом.</p> <p>Односторонний отказ от исполнения обязательства Для возможности отказа арендатором от исполнения договора важно наличие одного из двух факторов:</p> <p>Наличие соответствующего условия в договоре Договор аренды может предусматривать право арендатора расторгнуть соглашение в одностороннем порядке. Обычно такие положения оговариваются заранее и включают возможность уведомления о расторжении договора за определенный срок (например, месяц).</p> <p>Законодательные основания Если договором не предусмотрено такое условие, арендатор имеет право требовать расторжения договора в судебном порядке в случаях, предусмотренных законом, включая ситуации:</p> <p>Значительное ухудшение состояния арендуемого имущества вследствие обстоятельств, за которые арендатор не несет ответственности. Обнаружение недостатков недвижимости, препятствующих её использованию, о которых арендодатель знал и скрыл информацию. Нарушение сроков передачи имущества или передача</p>	

№	Пример запроса	Ответ ChatGPT	Ответ GigaChat	Ошибка/Комментарий
			помещения ненадлежащего качества. Однако практика показывает, что даже при наличии оснований для судебного расторжения лучше попытаться договориться мирным путем, поскольку судебное разбирательство связано с временными затратами и финансовыми расходами.	

Причиной подобных «галлюцинаций» является отсутствие в архитектуре моделей прямого доступа к нормативно-обновляемым правовым базам (например, «КонсультантПлюс», «Гарант»). Кроме того, сами модели не обосновывают выводы ссылками, а генерация ведётся на основе вероятностной корреляции языковых паттернов. Как отмечает Г.А. Гаджиев, «без правовой верификации информация ИИ может быть интерпретирована как недостоверная и юридически ничтожная» [4].

В зарубежной научной литературе предлагается концепция *source-grounded AI* – подход, согласно которому ответ ИИ должен быть чётко привязан и обоснован первичными источниками. Этот подход особенно актуален при применении ИИ в юридической практике, где допустимость заключений зависит от возможности их верификации. Недавнее исследование по теме *grounding* в юридических системах подчеркивает: «*Grounding in legal question-answering systems refers to the extent to which an AI-generated response is firmly rooted in, supported by, and directly attributable to the provided legal source material*» (перевод: В контексте правовых систем вопрос-ответ термин *grounding* означает степень, в которой сгенерированный ИИ ответ твёрдо опирается на предоставленный правовой источник, подтверждается им и может быть прямо к нему отнесён) [5].

Для эффективного преодоления выявленных вызовов, связанных с интеграцией технологий искусственного интеллекта в юридическую практику, целесообразно реализовать комплексный междисциплинарный подход, ориентированный на повышение достоверности, прозрачности и правовой обоснованности ИИ-генерируемых выводов. В-первых, перспективным направлением является разработка и внедрение специализированных языковых моделей (LLM), адаптированных к юридическому дискурсу и обученных на репрезентативных массивах достоверных правовых текстов – включая актуальные нормативные акты, судебные решения высших инстанций и официальные разъяснения правоприменительных органов. При этом критически важным условием является обеспечение постоянного обновления обучающих данных и ограничение доступа модели исключительно к сертифицированным и верифицированным источникам, что позволит минимизировать риски галлюцинаций и устаревшей интерпретации норм.

Во-вторых, необходима разработка и стандартизация системы «индикаторов достоверности» (reliability indicators) для автоматизированных правовых ответов, включающей метки уровня уверенности модели, ссылки на первичные источники права, оценку временной актуальности цитируемых норм и степень согласованности с прецедентным правом. Такие индикаторы могут стать элементом обязательного сопровождения ИИ-выводов, способствуя повышению прозрачности алгоритмических решений и формированию культуры критического использования ИИ среди юристов.

В-третьих, системная модернизация юридического образования должна включать введение обязательных курсов по цифровой правовой грамотности, которые охватывают не только основы работы с ИИ-инструментами, но и вопросы ответственности за их использование, этики алгоритмического принятия решений, а также методологии верификации и юридической оценки ИИ-генерируемого контента. Это позволит подготовить новое поколение правовых специалистов, способных критически осмысливать технологии и интегрировать их в профессиональную деятельность с соблюдением принципов правового государства.

Заключение. Таким образом, информация, генерируемая искусственным интеллектом, потенциально может быть востребована в юридической практике в качестве вспомогательного инструмента при подготовке правовых заключений, анализе нормативно-правовых актов и прогнозировании судебных решений. Однако её использование сопряжено с необходимостью соблюдения строгих требований к достоверности и обоснованности. Для обеспечения юридической значимости подобной информации требуется тщательная верификация источников, критический анализ полученных результатов, а также их адекватная интерпретация в рамках действующей правовой системы. В отсутствие данных процедур информация, сформированная ИИ, не может считаться достоверной, допустимой в процессуальном смысле или пригодной для использования в качестве основания при принятии юридически значимых решений, поскольку подвержена рискам искажения, дезинформации и нарушения принципов правовой определённости и ответственности.

Библиографический список

1. Гаджиев Г.А. Искусственный интеллект и проблемы юридической ответственности // Журнал российского права. 2023. № 12. С. 15–26.
2. Российская Федерация. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: федер. закон от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 01.07.2025) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс». – URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/ (дата обращения: 22.07.2025).

3. Федеральная палата адвокатов Российской Федерации. Кодекс профессиональной этики адвоката: утвержден решением I Всерос. съезда адвокатов от 31.01.2003 (в ред. по состоянию на 15.04.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fparf.ru/documents/fpa-rf/documents-of-the-congress/the-code-of-professional-ethics-of-lawyer/> (дата обращения: 22.07.2025).

4. Гаджиев Г.А. Искусственный интеллект и проблемы юридической ответственности // Журнал российского права. 2023. № 12. С. 15–26.

5. Ксин Шепи и др. Grounding in legal question answering systems: towards source grounded LLMs [Электронный ресурс] / X. Sheppy, J. Harcourt, L. Yevgenyeva и др. – 2024. – Режим доступа: <https://arxiv.org/abs/2410.08764> (дата обращения: 22.07.2025).

СЕКЦИЯ 4. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В ЭПОХУ СТРАНСФОРМАЦИИ: МОДЕЛИ, СТРАТЕГИИ, ПРАКТИКИ

УДК 33

Тутаришева Ф. Формирование системы обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности региона

Formation of a system to ensure the security of foreign economic activity in the region

Тутаришева Фатима

научный

сотрудник отдела экономики

Адыгейский республиканский институт гуманитарных исследований им. Т.М.Керашева

Tutarisheva Fatima

Researcher, Economics Department

Adyghe Republican Institute for Humanitarian Research named after T.M.Kerasheva

***Аннотация.** Система обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности региона служит достижению стабильности его экономики, обеспечению защиты региональных интересов в межрегиональных экономических связях, способности к устойчивому развитию, максимально полное удовлетворение социально-экономических потребностей населения независимо от конъюнктуры внешних рынков.*

***Ключевые слова:** безопасность региона, устойчивое развитие, внешнеэкономическая деятельность, правовое регулирование.*

***Abstract.** The system of ensuring the security of foreign economic activity of the region serves to achieve the stability of its economy, to ensure the protection of regional interests in interregional economic relations, the ability for sustainable development, the fullest possible satisfaction of the socio-economic needs of the population regardless of the situation in foreign markets.*

***Keywords:** regional security, sustainable development, foreign economic activity, legal regulation.*

Учитывая региональный характер российской экономики и существенную дифференциацию регионов по степени вовлеченности и характеру участия в межрегиональных и международных воспроизводственных процессах, вопросы обеспечения региональной внешнеэкономической деятельности приобретают особую актуальность. Это включает в себя оптимизацию структуры региональной экономики, переход на интенсивный и наукоемкий путь развития путем стимулирования существующих и внедрения новых высокотехнологичных и наукоемких производств.

В целом, система обеспечения внешнеэкономической деятельности должна быть сформирована по четырем важнейшим структурным элементам:

- целевой блок;
- правовое обеспечение;
- организационная структура;

- система мониторинга.

Целевой блок определяет основные цели и задачи, стоящие перед системой обеспечения внешнеэкономической деятельности региона: защита региональных интересов в сфере внешнеэкономической деятельности (ВЭД) в рамках концепции национальной безопасности. В этой связи формулирование этих интересов имеет первостепенное значение – они не должны соответствовать интересам частных или групповых субъектов и при этом должны соответствовать реальному положению дел в регионе и его экономическому потенциалу. В настоящее время объективный национальный экономический интерес России заключается в обеспечении национальной ориентации отечественного предпринимательства и концентрации капитала для реализации задач структурной перестройки. Исходя из интересов региона, определяются основные направления его внешнеэкономической политики, которые проявляются, прежде всего, в разработке и принятии программ регионального развития.

Как известно, общегосударственные задачи формирования основных направлений внешнеэкономической деятельности решаются на федеральном уровне. Региональные органы власти имеют существенно ограниченные полномочия в сфере внешнеэкономической деятельности, поэтому внешнеэкономическая (тесно связанная с внутренней) политика регионов формируется в рамках государственной внешнеэкономической политики.¹

Правовое обеспечение предусматривает закрепление основных положений и мер в источниках права. Правила регулирования внешнеэкономической деятельности (ВЭД) помогают выполнять международные договоренности, делают торговлю и инвестиции более удобными.

Правовое регулирование ВЭД в России осуществляется на основе ряда законов и подзаконных актов. К основным относятся:

- Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» №164-ФЗ.

- Таможенный кодекс Евразийского экономического союза.

- Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ.²

Также есть множество подзаконных актов, которые уточняют и дополняют нормы законов, регулируют конкретные аспекты ВЭД.

¹ 1. Милета В. И. Структурные элементы системы обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности региона: сборник статей. / В. И. Милета, Е. А. Фурсов // Экономика и управление: современные тенденции: сборник статей – Чебоксары: ИД «Среда», 2019. – С. 107-112. – ISBN 978-5-6043604-5-3.

² 2. Государственное правовое регулирование ВЭД / Точка Банк. Бизнес энциклопедия. 8 августа 2024г. Режим доступа: https://tochka.com/knowledge/ved/gosudarstvennoe-pravovoe-regulirovanie-ved/?utm_campaign=y_knowledge_ved_gosudarstvennoe-pravovoe-regulirovanie-ved_#normativno-pravovaya-baza-regulirovaniya-ved-v-rossii (дата обращения 20.07.2025).

Главные задачи по регулированию внешнеэкономической деятельности:

- активное развитие связей с внешним миром для ускорения процесса формирования в Российской Федерации совершенной рыночной экономики;
- стимулирование повышения уровня производительности труда и престижа отечественных товаров путем приобретения лицензий, новейших технологий, надежных деталей, материалов и сырья для создания конкурентоспособного уровня российскими компаниями зарубежным;
- организационное, информационное и финансовое содействие отечественным предпринимателям путем создания всех условий для доступа на мировые рынки;
- защита интересов не только внутренней экономики, но и внешнеэкономической сферы;
- поддержание благоприятных условий во взаимодействии с другими странами и мировыми организациями.

Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности производится на основе таких принципов, как:

- внутренняя и внешняя политики должны быть едиными;
- регулирование ВЭД государством, как и регулирование негосударственными структурами, контроль за их реализацией – все должно образовывать единую систему;
- переход регулирования ВЭД от административных подходов к экономическим;
- проведение четкой границы между правами и ответственностью государства и других субъектов в сфере управления внешней экономической деятельностью;
- равенство всех участников, вовлеченных во внешнеэкономическую деятельность.

Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности в последнее время стало актуальным, поскольку необходимо четко разграничить компетенцию государства и его субъектов. Федеральные органы впредь должны заниматься решением следующих вопросов:

- создание принципов, которые бы регулировали внешнеэкономическую деятельность и внешнюю политику государства в целом;
- участие в проектах разработки федеральных программ;
- создание соответствующих инструментов;
- заключение соглашений с международными фондами, организациями и странами;
- контроль деятельности торговых представительств Российской Федерации;
- валютная политика;
- использование резервов золота и валюты страны как инструмента регулирования экономики;
- формирование платежного баланса государства.

Субъекты же РФ осуществляют регулирование следующих вопросов:

- регулирование внешней экономической деятельности в рамках подконтрольной территории;
- контроль и мониторинг действий каждого участника ВЭД, формирование региональных программ развития;
- в пределах компетенции заключение соглашений с зарубежными организациями;
- представительство РФ за счет субъектов государства;
- предоставление участникам ВЭД необходимых для их деятельности льгот и гарантий.³

Часть вопросов регулируются совместно. Это, например, координация и контроль действий участников внешнеэкономической деятельности, а также выполнение условий соглашений государства с другими странами. Кроме того, приграничная торговля и информационная деятельность относятся к сфере общего регулирования ВЭД.

ВЭД регулируется многочисленными законами и подзаконными актами, которые ежегодно дополняются и изменяются. В 2025 г. реформы в области ВЭД касаются прежде всего компаний, работающих в сегменте импорта, особенно связанного с высокотехнологичной продукцией.

2025 г. станет для участников ВЭД временем жесткого, но предсказуемого контроля. Целью нововведений в этой области является соблюдение государственных интересов, поддержка экономики страны и модернизация налоговых и фискальных механизмов.

Как показали уже произошедшие изменения, государство делает ставку на три ключевых принципа:

Первый принцип: тотальная прозрачность. Цифровые системы ФТС России, Росфинмониторинга и ЦБ РФ теперь анализируют каждую сделку: обмен данными ведется в режиме реального времени. Если раньше проблемные платежи могли пройти незамеченными, теперь алгоритмы вылавливают их еще до завершения сделки. «Серые» схемы становятся экономически невыгодными – штрафы превышают предполагаемый профит.

Второй принцип: приоритетность безопасности. Экспортные ограничения будут только расширяться, особенно для товаров двойного назначения. Санкционные риски требуют многоуровневой проверки контрагентов.

Третий принцип: технологичность процессов. В 2025 г. технологичность становится не преимуществом, а обязательным условием для работы во внешней торговле, пропуском к внешним рынкам. Государство последовательно внедряет цифровые инструменты

³ 3. Контроль за ВЭД в 2025 году: что нужно знать бизнесу, чтобы себя обезопасить? «Справочник экономиста» №7 2025 / Внешнеэкономическая деятельность. Режим доступа: https://www.profiz.ru/se/7_2025/control_ved/ (дата обращения 20.07.2025).

контроля, и компаниям приходится подстраиваться. Компании, которые внедрили цифровые инструменты в 2024 г., сократили время таможенного оформления в два раза (по результатам исследования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)).

С 2025 г. действуют изменения, направленные на упрощение процедуры контроля со стороны налоговых органов и предотвращение уклонения от уплаты налогов в рамках ВЭД. При этом ответственность налогоплательщиков-посредников и крупных игроков за правильность расчетов по НДС увеличивается.⁴

Организационная структура характеризует систему обеспечения внешнеэкономической безопасности и ее функции. Она представлена системой государственных органов, на которые возложены задачи в области формирования и реализации экономической политики и контроля за соблюдением законодательства в сфере внешнеэкономической деятельности. К организационным структурам внешнеэкономической деятельности относятся, прежде всего, органы обеспечения безопасности (Совет Безопасности Российской Федерации, отдельные регионы), а также органы законодательной и исполнительной власти, наделенные правами и обязанностями в области регулирования внешнеэкономической деятельности.

Система мониторинга, являясь одной из основных функций региональных органов государственного управления по обеспечению внешнеэкономической деятельности, позволяет разрабатывать меры региональной экономической политики, контролировать реализацию мер безопасности и осуществлять контроль действующего законодательства на предмет его соответствия принципам экономической безопасности. Мониторинг имеет решающее значение в системе обеспечения внешнеэкономической деятельности, поскольку меры безопасности должны носить, прежде всего, превентивный характер, т.е. быть направлены на предотвращение угроз, а не на их устранение. Таким образом, мониторинг является центральным звеном системы обеспечения внешнеэкономической деятельности. Соответствующие показатели сформированы по основным сферам деятельности региона: производственной, инвестиционной, социальной, бюджетно-финансовой, внешнеэкономической (таблица 1).

⁴ 4. Русская Школа Управления. Медиапортал. Блог: Финансовый менеджмент. 18.01.2023г. Режим доступа: <https://uprav.ru/blog/pravovoe-regulirovanie-ved/> (дата обращения 22.07.2025).

Таблица 1

Макроэкономические показатели развития региона, используемые при оценке ВЭБ.

Сфера жизнедеятельности	Показатель
А	В
Производственная	Доля машиностроения в общем объеме промышленного производства. Объем ВРП на душу населения (по отношению к среднемировому). Доля новых видов продукции в общем объеме промышленной продукции. Рентабельность промышленной продукции. Доля малого бизнеса в общем объеме промышленной продукции.
Инвестиционная	Доля инвестиций в машиностроение в общем объеме инвестиций в основной капитал. Доля инвестиций в основной капитал в ВРП. Доля иностранных инвестиций в общем объеме инвестиций в основной капитал. Доля ПИИ в общем объеме иностранных инвестиций. Доля инвестиций, производимых за счет собственных средств в общем объеме инвестиций в основной капитал.
Социальная	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении. Уровень безработицы. Уровень преступности. Задолженность по заработной плате (доля ФОТ предприятий и организаций, имеющих задолженность). Среднедушевой денежный доход (по отношению к среднероссийскому)
Бюджетно-финансовая	Отношение доходов консолидированного бюджета к ВРП. Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю предыдущего года. Дефицит бюджета к ВРП. Отношение просроченной кредиторской задолженности к ВРП. Отношение просроченной дебиторской задолженности к ВРП.
ВЭД	Доля импорта в ВРП. Доля экспорта ТЭК в общем объеме экспорта. Доля экспорта в ВРП. Доля занятых в иностранном секторе в общей численности занятых. Чистый грант (доля в ВРП). Объем внешнеторгового оборота. Экспорт технологий. Доля экспорта машиностроения в общем объеме экспорта.

Отклонение фактических значений показателей от установленного порогового характеризует степень безопасности ситуации: чем отклонение меньше, тем более безопасна ситуация и наоборот. (табл. 2)

Таблица 2

Входные параметры оценки ВЭБ, ориентированные на увеличение, и их пороговые значения.

Показатель	Пороговые значения, %	Обоснование пороговых значений
Отношение доходов регионального бюджета к ВРП	40	Международный опыт
Доля инвестиций в основной капитал в ВРП	25	Перечень Совета безопасности РФ
Доля инвестиций в машиностроение в общем объеме инвестиций в основной капитал	25	Перечень Совета безопасности РФ
Доля иностранных инвестиций в общем объеме инвестиций в основной капитал	20	Международный опыт
Доля ПИИ в общем объеме иностранных инвестиций	70	Международный опыт
Доля новых видов продукции в общем объеме промышленной продукции	20	Перечень Совета безопасности РФ
Доля новых видов продукции в общем объеме промышленной продукции	6	Перечень Совета безопасности РФ
Рентабельность промышленной продукции	24,7	Анализ российских тенденций
Доля малого бизнеса в общем объеме промышленной продукции	50	Международный опыт
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	70	Перечень Совета безопасности РФ
Доля занятых в иностранном секторе	5	Международный опыт
Доля экспорта в ВРП	40	Международный опыт
Удельный вес ВРП на душу населения в среднемировом объеме	100	Перечень Совета безопасности РФ.
Доля среднедушевых денежных доходов в среднероссийском показателе	100	Анализ российских тенденци

Итоговый (финальный) набор параметров включает наиболее важные на момент мониторинга с точки зрения ВЭБ показатели, оценивающие ситуацию в конкретной сфере экономики. Данная методика была апробирована после проведения корреляционного анализа на основе статистических данных по регионам России за 2020–2021 годы, в результате чего был сформирован итоговый набор показателей для оценки ВЭБ.

В условиях бюджетного дефицита последних лет при определении задачи мониторинга экономической безопасности следует учитывать: – приоритеты стабилизации в разрезе сфер жизнедеятельности региона (страны); – оценку кризисной ситуации. Органы власти всегда должны иметь в своем распоряжении инструментарий анализа потенциальных и реальных угроз экономической безопасности, альтернативный (сценарный) набор решений этих проблем, что позволит им устранять конфликты интересов, не соответствующие тенденциям развития общества. ⁵

⁵ 5. Регулирование внешнеэкономической деятельности: государственное, правовое, таможенное. ГК «Севертранс» Режим доступа: <https://www.severtrans.ru/blog/regulirovanie-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti/?ysclid=me8ed15zhl230138616> (дата обращения 10.08.2025).

Создание механизма обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности является одной из ключевых задач построения региональной системы экономической безопасности. Создание полноценной системы безопасности невозможно без разработки политики в области обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности региона. Данное утверждение основано на том, что региональная политика в области обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности представляет собой целенаправленную систему рекомендаций, правил, практических методов и мер во внешнеэкономической деятельности, принимаемых на уровне региональных органов власти и государственного управления, позволяющую достичь заданного уровня экономической безопасности и достичь поставленных регионом целей внешнеэкономической деятельности.

Библиографический список

1. Милета В. И. Структурные элементы системы обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности региона: сборник статей. / В. И. Милета, Е. А. Фурсов // Экономика и управление: современные тенденции: сборник статей – Чебоксары: ИД «Среда», 2019. – С. 107-112. – ISBN 978-5-6043604-5-3.
2. Государственное правовое регулирование ВЭД / Точка Банк. Бизнес энциклопедия. 8 августа 2024г. Режим доступа: https://tochka.com/knowledge/ved/gosudarstvennoe-pravovoe-regulirovanie-ved/?utm_campaign=y_knowledge_ved_gosudarstvennoe-pravovoe-regulirovanie-ved_#normativno-pravovaya-baza-regulirovaniya-ved-v-rossii (дата обращения 20.07.2025).
3. Контроль за ВЭД в 2025 году: что нужно знать бизнесу, чтобы себя обезопасить? «Справочник экономиста» №7 2025 / Внешнеэкономическая деятельность. Режим доступа: https://www.profiz.ru/se/7_2025/control_ved/ (дата обращения 20.07.2025).
4. Русская Школа Управления. Медиапортал. Блог: Финансовый менеджмент. 18.01.2023г. Режим доступа: <https://uprav.ru/blog/pravovoe-regulirovanie-ved/> (дата обращения 22.07.2025).
5. Регулирование внешнеэкономической деятельности: государственное. правовое, таможенное. ГК «Севертранс» Режим доступа: <https://www.severtrans.ru/blog/regulirovanie-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti/?ysclid=me8ed15zhl230138616> (дата обращения 10.08.2025).

УДК 33

Ушхо Асиет. Параметры эффективности модернизации экономики макрорегиона с позиции системы устойчивого развития

Parameters of the efficiency of modernization of the economy of a macroregion from the perspective of a system of sustainable development

Ушхо Асиет

Кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник отдела экономики Адыгейский Республиканский Институт гуманитарных исследований им. Т.М.Керашева

Ushkho Asiet

PhD in Economics, Senior Researcher, Economics Department

Adyghe Republican Institute for Humanitarian Research named after T.M. Kerasheva

***Аннотация.** Вопросы устойчивого регионального развития обрели исключительную значимость в сложный и нестабильный период трансформации социально-экономических, государственных и морально-духовных отношений отечественной экономики, вызывая потребность исследования сущности социально-экономического строения региональных хозяйственных систем. Таким образом, одним из основных векторов анализа проблем развития территорий и прогнозирования их социально-экономического развития является разработка модели стабильного роста региона. Движение к устойчивому развитию как государства в общем, так и отдельных ее районов должен происходить в тесной связи с кардинальным структурным и высокотехнологичным переустройством общественного производства на основе ускорения темпов научно-технического прогресса, по курсу главным образом комплексной экологизации не только базовых сфер экономики, но и всех направлений хозяйственной деятельности.*

***Ключевые слова:** параметры, модернизация, ресурсный потенциал, устойчивое развитие, регион.*

***Abstract.** Issues of sustainable regional development have acquired exceptional importance in the complex and unstable period of transformation of socio-economic, state and moral-spiritual relations of the domestic economy, raising the need to study the essence of the socio-economic structure of regional economic systems. Thus, one of the main vectors for analyzing the problems of territorial development and forecasting their socio-economic development is the development of a model of stable growth of the region. The movement towards sustainable development of both the state in general and its individual regions should take place in close connection with a radical structural and high-tech reorganization of social production based on accelerating the pace of scientific and technological progress, along the course of mainly comprehensive greening of not only the basic spheres of the economy, but also all directions of economic activity.*

***Keywords:** parameters, modernization, resource potential, sustainable development, region.*

Основа развития любой социально-экономической системы выявляет взаимодействие компонентов данной системы, которые формируют между собой многообразные типы отношений, определяющие степень ее устойчивости, сбалансированности, целостности и воспроизводимости. В настоящее время весь мир сталкивается с тем, что управление социально-экономическими структурами, не соответствующее природному и воспроизводственному потенциалу, а также естественным законам, является причиной системного глобального кризиса. Существует очевидное

противоречие между желаемым социально-экономическим развитием человеческой цивилизации и большой вероятностью его реализации. В связи с этим проблема стабильности социально-экономических систем на сегодняшний день рассматривается как одна из глобальных проблем современности.

Устойчивое становление территорий предполагает разработку гибкой системы и соответствующих инструментов ее обеспечения. Перспективы воплощения принципов устойчивого прогресса в России невозможно изучать отдельно от реализуемых в стране рыночных преобразований. Процесс передвижения к стабильному развитию как страны в целом, так и отдельных ее районов должен осуществляться в неразрывной связи с принципиальным структурным и технико-технологическим преобразованием народного хозяйства на основе ускорения интенсивности научно-технического прогресса, прежде всего, по пути проведения комплексных природоохранных мероприятий не только ключевых секторов экономики, но и всех направлений деятельности человека. Значимость реконструкции территориальных социальных, экономических, а также экологических механизмов обусловлена созданием в регионах специфических параметров экономического роста с учетом процессов интеграции экономики и преобладанием научных основ концепции устойчивого развития в большинстве стран и регионов мира, и наша страна не является исключением. При этом основными инструментами воплощения теории устойчивого развития должны стать: – регуляторная база (законы, нормативные требования); – экономические инструменты, такие как налоги, сборы; – добровольные мероприятия (информирование о возможностях и преимуществах устойчивого развития).⁶

Первоочередной задачей механизмов управления устойчивым развитием региона является повышение конкурентного превосходства экономики региона и комфортности существования населения, при обеспечении сохранения экологического равновесия.

Принимая во внимание, что экономика региона представляет собой сложный, системный объект, обеспечение ее перехода на модель устойчивого развития нуждается в изменении традиционных механизмов управления в соответствии с поставленными задачами, имеющегося потенциала и растущих потребностей для заполнения соответствующих «стратегических пробелов». Анализ научных трудов позволил установить, что концепция долгосрочного регионального развития еще не в полной мере развита и аргументирована. В региональной экономике не изучены программы устойчивого и эффективного развития, а реализуются программы, не адаптированные к фактическому положению экономических систем территорий.

⁶ Озова З. А. Модернизация экономики и устойчивое развитие // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12, № 4-1. С. 471-476.

Вследствие этого обстоятельства необходим поиск оперативных экономических решений по стратегическому планированию развития экономических структур различного уровня, в частности, регионального, которые могли бы обеспечить стабильное поступательное развитие социально-экономической системы с учетом реальных ресурсов, с малыми затратами и угрозами на основе определенных конфигураций устойчивого социально-экономического развития.

Государству принадлежит ключевая позиция в проведении плодотворной политики устойчивого развития. Следует отметить, что государственное регулирование территориального развития нужно понимать как целенаправленная систематическая деятельность государства, направленная на поддержание социально ориентированного, стабильного и соразмерного развития территорий с целью обеспечения наиболее высокого и равного общественного статуса населения, независимо от места проживания, который заключается в создании надлежащей правовой системы, институционального, информационного и кадрового подбора с применением программно-целевых схем и соответствующего финансово-экономического инструментария.

Структура и функции управления деятельностью региона должны учитывать цели социально ориентированного, устойчивого, сбалансированного регионального развития, обеспечивать их достижение и быть им подчиненными. Как показывает практика экономически развитых стран с укоренившимися демократическими устоями, эффективность системы государственного управления развитием регионов плотно связана с действенностью системы государственного и регионального регулирования, отчетливого разграничения полномочий и ответственности между национальными и органами власти субъектов и управления. Это вызвано, и целостностью объекта государственного воздействия – процесса функционирования и развития региона. В рамках постиндустриального общества уровень прогресса любого региона будет менее зависимым от территориального местонахождения, наличия полезных ископаемых и производственных комплексов, и в большей степени – от качества государственного регулирования его развития и управления его функционированием.⁷

Государственное управление развитием территорий в различных государствах характеризуется существенными различиями, однако исследователи полагают, что все его варианты можно свести к трем основным, которые могут объединяться в тех или иных соотношениях:

– государство поощряет развитие передовых и недотационных регионов, благодаря чему существуют другие регионы;

⁷ Белов В.И. Оценка устойчивого развития регионов России // Общество: политика, экономика, право. 2024. № 1. С. 84–89.

– государство поддерживает примерно равные жизненные условия во всех регионах;

– государство оказывает содействие только депрессивным территориям, а другие могут развиваться самостоятельно.

Хозяйственные рычаги устойчивого роста региона определяют совокупность элементов, влияющих на экономические интересы субъектов хозяйствования и побуждающих их к определенным мерам. Управленческие структуры в совокупности формируют условные «правила игры» в регионе и за его границами, направленные на оптимизацию социально-экономических отношений и регулирование их образа действий с учетом вклада каждого хозяйствующего субъекта в достижение общих целей устойчивого развития и рисков инвестирования, а также снижения административных барьеров.

Учитывая приоритетность инновационного пути формирования модели регионального развития, система экономических механизмов воздействия должна содержать такие компоненты, которые в совокупности направлены на привлечение инвестиций в инновационную деятельность: система привлечения и поддержки инвесторов, система стимулирования инновационной активности, система поддержки инновационной инфраструктуры, система финансирования инновационной деятельности, система скидок.

Одним из экономических инструментов стабильного развития регионов и экономической сферы является государственное финансирование. Для обеспечения базовых условий устойчивого развития процесс мобилизации и распределения финансовых потоков должен осуществляться в соответствии со следующими положениями:

– целевое использование средств в соответствии с предусмотренными планами на конкретные, четко определенные объекты и цели, способствующие обеспечению пропорциональности и сбалансированности развития приоритетных направлений экономики и урегулированию важнейших социальных и экологических проблем;

– безвозвратность финансирования, полученные финансовые средства не возвращаются в бюджет при условии их целевого использования в соответствии с планами;

– последовательность и соответствие реализации планов означает распределение финансовых ресурсов с учетом выполнения плановых или проектных задач, прозрачное и ответственное освоение ранее полученных средств;

– экономичность финансирования;

– многоаспектный метод к решению проблем финансового обеспечения устойчивого развития, путем финансирования в первую очередь направлений, способствующих обеспечению экономической, социальной и продовольственной безопасности.

В случае, если государство не имеет возможности всецело выполнять роль инвестора и новатора из-за ограниченности бюджетных поступлений, обострения социально-экономических проблем и потребности в обслуживании государственного долга, оно должно как прямой и косвенный регулятор обеспечивать условия, содействующие накоплению инвестиционного капитала и его ориентации на финансирование инновационных проектов путем предоставления дополнительных гарантий, стимулов и налоговых льгот. Помимо государственного финансирования, в настоящее время существует ряд доступных программ, средства которых могут быть привлечены для развития основного направления устойчивого прогресса, а именно концепции долгосрочного развития сельских территорий, концепция устойчивого туризма, концепция «Зеленая экономика» в России.⁸

Привлечение финансовых средств, грантов и других форм финансирования проектов устойчивого развития национальных компаний требует координации действий государственных структур власти и муниципального управления по созданию благоприятной инвестиционной сферы и приведению правовой системы в соответствие с их аналогами в странах БРИКС.

Существенным аспектом реализации процессов преобразования являются перестройка моделей управления на уровне представителей компаний, формирование новейших квалификаций и знаний о ведении бизнеса в новых экономических условиях, а также составление внутренних стимулов для преобразований.

Кроме того, следует подкорректировать образовательные стандарты и подготовить специалистов в сфере бизнеса и государственного управления уделив особое внимание таким областям, как экологический менеджмент, управление программами и изменениями, цифровой менеджмент и подходы к обработке данных, антикризисное управление, управление бизнес-процессами.

Разработка схемы долгосрочного развития территорий должна строиться на утвержденной Стратегии устойчивого пространственного развития, которая необходима России для обеспечения имплементации принципов концепции устойчивого развития в стратегических правительственных актах при планировании развития территорий, предупреждении появления новых рисков стабильного развития российских регионов.⁹

Концепция устойчивого роста региона исследуется как основной инструмент реализации модели прогрессивного экологически ориентированного развития территорий посредством установления имеющихся возможностей, ограничений и задач, которые

⁸ Бабанов А. Б. Модель модернизации российской экономики в контексте глобальных вызовов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 3. С. 98-102.

⁹ Чилиев Б.М. Устойчивое развитие регионов России: от стратегии к тактике // Экономическая безопасность. 2023. Т. 6. № 2. С. 717-728.

необходимо выполнить для начала процессов реконструкции и развития территорий в кардинально пересмотренных обстоятельствах.

Начальным этапом разработки алгоритма устойчивого развития является оценка существующего состояния как исходной позиции достижения стратегической цели, выраженной в критериях устойчивого развития.

В результате проделанного анализа будут получены условные «пробелы»- промежутки между текущим состоянием исследуемых характеристик и их потенциальным желаемым состоянием, выраженные в целях. На следующем уровне предлагается провести мониторинг инновационного потенциала региона, т.е. способности субъектов региональной среды создавать, внедрять и принимать необходимые новейшие технологии.

Следующим этапом является создание стратегических замыслов структурно-пространственного развития территории, продуцируя с существующими природно-ресурсными резервами и способствуя формированию и развитию ключевых конкурентных преимуществ в сфере наиболее целесообразного развития коммуникаций.

Определяющим фактором обеспечения стабильности прогресса является его прогрессивная ориентация, которая основывается на активном применении умений и научных результатах, стимулировании новаторской деятельности, создании благоприятного инвестиционного климата, преобразование производственных мощностей, формировании высокотехнологичных областей деятельности и секторов хозяйственной системы, уменьшении энергоемкости производства, активизации соразмерного экономического роста.

Ключевым параметром разработки макета устойчивого развития в условиях турбулентности является содействие малому бизнес-сектору как наиболее мобильному и гибкому компоненту экономической системы. Следует отметить, что в ряде регионов успешно реализуются программы поддержки инвестиционных и высокотехнологичных проектов малого бизнеса. Внедрение модели устойчивого развития предполагает также «мягкие» (или направляющие) механизмы, основополагающими замыслами которых являются формирование и реализация Концепции устойчивого развития как ценностно-ориентированного мировоззрения общества и базовых ориентиров при принятии организационных мероприятий.

Для обеспечения адаптивности модели стабильного развития в рамках глобальной турбулентности может быть проведен комплекс мер:

- интеграция ключевых компонентов безопасности (экономической, социальной, экологической) в целостной информационной службе;

- моделирование ситуаций и разработка реалистичных проектов стабильного роста, у которых в ситуации надобности обеспечат гарантию достижения целей устойчивого развития;
- формирование эффективных систем сбора, преобразования и рассмотрения данных в реальном режиме, в том числе с применением технологий Big DATA;
- разработка показателей опережающих анализ рисков и предупредительных методов по их устранению;
- содействие развитию малого бизнеса как преимущественно наиболее гибкого и мобильного представителя рынка;
- развитие человеческого потенциала региона и гражданского общества, способного устранять препятствия в случае появления непрогнозируемых обстоятельств;
- системный переход хозяйства региона на передовые технологии;
- модернизирование системы товародвижения, развитие различных видов транспортного обслуживания.¹⁰

Параметры развития мирового сообщества определяют цели стратегии устойчивого регионального развития – не только оптимальное использование ресурсного потенциала территории для улучшения социально-экономических и природных условий реализации человеческого потенциала населения, но и становление эффективных институтов гражданского общества. Стратегия социально-экономического развития позволяет координировать действия органов государственной власти, бизнес-сообщества, общественных и политических кругов воздействующих на развитие региона, в целях формирования единой траектории роста.

Библиографический список

1. Озова З. А. Модернизация экономики и устойчивое развитие // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12, № 4-1. С. 471-476.
2. Белов В.И. Оценка устойчивого развития регионов России // Общество: политика, экономика, право. 2024. № 1. С. 84–89.
3. Бабанов А. Б. Модель модернизации российской экономики в контексте глобальных вызовов // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 3. С. 98-102
4. Чилиев Б.М. Устойчивое развитие регионов России: от стратегии к тактике // Экономическая безопасность. 2023. Т. 6. № 2. С. 717–728.
5. Алферова, Т. В. (2021). Становление концепции устойчивого развития: региональный аспект. Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки, 1, с. 252–263.

¹⁰ Алферова, Т. В. (2021). Становление концепции устойчивого развития: региональный аспект. Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки, 1, с. 252–263.

Электронное научное издание

**Сборник научных трудов по материалам
Международной научно-практической конференции
«Наука будущего: сквозные технологии,
устойчивое развитие и социальная трансформация»**

10 сентября 2025 г.

По вопросам и замечаниям к изданию, а также предложениям к сотрудничеству
обращаться по электронной почте mail@scipro.ru

Подготовлено с авторских оригиналов



Формат 60x84/16. Усл. печ. Л 1,8. Тираж 100 экз.
Lulu Press, Inc. 627 Davis Drive Suite 300
Morrisville, NC 27560
Издательство НОО Профессиональная наука
Нижний Новгород, ул. М. Горького, 4/2, 4 этаж, офис №1