

**НАУЧНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАУКА**

**СОВРЕМЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ  
В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНЫХ  
НАУК, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА,  
БИЗНЕСА И ЭКОНОМИКИ**

**СБОРНИК НАУЧНЫХ ТРУДОВ ПО МАТЕРИАЛАМ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ**

**НАУЧНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАУКА**

**Современные исследования в области социальных наук,  
предпринимательства, бизнеса и экономики**

**Сборник научных трудов  
по материалам Международной научно-практической конференции**

**15 сентября 2019 г.**

УДК 33  
ББК 65

*Главный редактор: Н.А. Краснова*  
*Технический редактор: Ю.О. Канаева*

**Современные исследования в области социальных наук, предпринимательства, бизнеса и экономики: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, 12 августа 2019 г., Москва: Профессиональная наука, 2019. – 28 с.**

ISBN 978-0-359-92362-5

В сборнике научных трудов рассматриваются актуальные вопросы развития экономической теории, экономики предпринимательства, природопользования, экономики труда и управления персоналом, учетно-экономических наук, государственного управления, менеджмента и т.д. по материалам Международной научно-практической конференции «Современные исследования в области социальных наук, предпринимательства, бизнеса и экономики», состоявшейся 15 сентября 2019 г. в г. Москва.

Сборник предназначен для научных работников, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Все включенные в сборник статьи прошли научное рецензирование и опубликованы в том виде, в котором они были представлены авторами. За содержание статей ответственность несут авторы.

Электронная версия сборника находится в свободном доступе на сайте [www.scipro.ru](http://www.scipro.ru).

При верстке электронной книги использованы материалы с ресурсов: PSDgraphics

УДК 33  
ББК 65



- © Редактор Н.А. Краснова, 2019
- © Коллектив авторов, 2019
- © Lulu Press, Inc.
- © НОО Профессиональная наука, 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

## СЕКЦИЯ 1. УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ ..... 5

Магомедов М.Р. Технология управления малым бизнесом в условиях ужесточения конкуренции ..... 5

## СЕКЦИЯ 2. СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ..... 11

Курбонова З.М. Политическая независимость и перспективы развития Республики Таджикистан ..... 11

## СЕКЦИЯ 3. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС..... 16

Корчагин Г.В. Совершенствование планирования и управления агропромышленным комплексом ..... 16

Корчагин Г.В. Факторы роста производительности труда в АПК ..... 22

## СЕКЦИЯ 1. УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

УДК 33

### Магомедов М.Р. Технология управления малым бизнесом в условиях ужесточения конкуренции

Small business management technology in conditions of increased competition.

**Магомедов Магомед Русланович,**  
Магистрант 2-го года обучения кафедры «менеджмент»  
Дагестанский Государственный Университет  
Magomedov Magomed Ruslanovich,  
Graduate student of the 2nd year of the Department of Management  
Dagestan State University

***Аннотация.** Данная статья посвящена изучению особенностей и подходов к управлению малым бизнесом в условиях ужесточения конкуренции. Автором дано определение понятиям малый бизнес и технология управления. Автором особое внимание уделено рассмотрению стратегического и ситуационного подхода к управлению малым бизнесом.*

***Ключевые слова:** малый бизнес, малое предпринимательство, технология управления, стратегический подход, ситуационный подход, конкуренция.*

***Abstract.** This article is devoted to the study of features and approaches to managing small businesses in conditions increased competition. The author defines the concepts of small business and management technology. The author pays special attention to the consideration of the strategic and situational approach to small business management.*

***Keywords:** small business, small business, management technology, strategic approach, situational approach, competition.*

В современных условиях нестабильной экономики стратегической целью малых и средних предприятий является эффективное управление предприятием, которое заключается в достижении положительных финансовых результатов и прочных позиций на конкурентном рынке.

Управление малым бизнесом имеет определенные особенности, но прежде, чем перейти к их рассмотрению, попытаемся дать более точное, отвечающее современным требованиям определение понятиям «малый бизнес» и «технология управления».

Раскрывая понятие определения «малый бизнес», необходимо, в первую очередь, рассмотреть его соотношение с сопряженными понятиями. Так, в научной, учебной литературе, текстах нормативных правовых актов часто используются понятия «малый бизнес» и «малое предпринимательство». Некоторые авторы полагают, что между данными понятиями существуют различия. Так, М.В. Кочановский определяет малый бизнес как экономическую

деятельность в малых предприятиях, приносящую прибыль, а малое предпринимательство, в свою очередь, рассматривает как малый бизнес, главным субъектом которого выступает предприниматель [7]. Представляется, что при таком подходе различия между анализируемыми понятиями не просматриваются. Вместе с тем анализ литературы и текстов нормативных правовых актов, относимых к теме исследования, показал, что принципиальные различия между указанными понятиями трудно выделяемы, поэтому было бы правильно рассматривать их как синонимы. В частности, в «Современном экономическом словаре» это весьма четко обозначено: «Малый бизнес – бизнес, осуществляемый в малых формах, опирающийся на предпринимательскую деятельность частных предпринимателей, небольших фирм, малых предприятий» [6, с.182].

Термин «малый бизнес» заимствован из зарубежной практики. При этом в российском законодательстве он, как правило, не употребляется, а используется понятие «малое предпринимательство», хотя и здесь четкое нормативное определение последнего как таковое отсутствует. Полагаем, что существенные отличия между понятиями «малый бизнес» и «малое предпринимательство» отсутствуют, поэтому в данном исследовании они будут использоваться как синонимичные.

По мнению автора, малый бизнес – бизнес, который опирается на предпринимательскую деятельность частных предпринимателей, небольших фирм, *малых предприятий* (с численностью работающих до 200 человек).

В Российской Федерации понятие малого предпринимательства впервые было законодательно закреплено в федеральном законе от 14 июня 1995 г. № 88-ФЗ «О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации». В дальнейшем в закон вносились изменения от 31 июля 1998 г. и 21 марта 2002 года. В настоящее время действует федеральный закон в редакции от 2007 года [1].

С 2019 года действует Постановление Правительства N 265 о предельных значениях дохода от предпринимательской деятельности. В нем указаны лимиты доходов для субъектов малого и среднего предпринимательства. [2] Ранее для определения того, подходит ли компания под критерии такого предприятия, оценивалась выручка от реализации. Теперь используется более широкое понятие «доход от предпринимательской деятельности».

Чтобы считаться малым предприятием в 2019 году, нужно подходить под это определение по трем основным параметрам:

- попадать в рамки лимита по размеру доходов;
- попадать в рамки лимита по численности сотрудников;
- попадать в рамки лимита по доле участия других компаний в уставном капитале.

Представителями малого бизнеса считаются компании и предприниматели независимо от налогового режима, если они соответствуют условиям. Это могут быть фирмы и индивидуальными предприниматели на упрощенной системе налогообложения (УСН), ЕНВД, патенте, общей системе налогообложения (ОСН).

Теперь перейдем к раскрытию понятия «технология управления». По мнению автора, технология управления – это комплекс методов по обработке управленческой информации с целью выработки, принятия и реализации управленческих решений.

Технология управления отражает содержание управления, характеризуется процессами движения и обработки информации и определяется составом и порядком выполнения управленческих работ, в ходе которых эта информация преобразуется и оказывает воздействие на управляемый объект. Отсюда вытекает основное назначение технологии управления – установление рациональной схемы взаимодействия структурных подразделений и отдельных исполнителей в процессе управления.

Схематически технология управления может быть представлена в виде информационного и организационного взаимодействия трех основных циклов или процессов, в рамках которых выполняются различные операции и процедуры. [5]

1. *Информационный процесс*: поиск, сбор, передача, обработка и хранение различных видов информации. Здесь заняты преимущественно творческие исполнители и специалисты.
2. *Логико-мыслительный*, или процесс выработки и принятия управленческих решений: исследование, обработка, расчеты, прогнозы, выработка решений. Здесь заняты, в основном, специалисты и руководящие работники организации.
3. *Организационный процесс* или организационное воздействие на объект управления для реализации управленческих решений: подбор и расстановка кадров, доведение заданий до исполнителей, оперативное планирование, организация труда, координация, контроль за исполнением и пр.

Изучив определенный научный материал по теме, автор пришел к выводу, что для малого бизнеса самым эффективным является стратегическое управление бизнесом и системный подход к управлению.

При отсутствии стратегического управления руководитель обречен на то, чтобы следовать за теми проблемами, которые возникают, не владея инициативой, а значит, не участвуя в борьбе за лидерство. Претендовать на лидерство может только компания, способная ставить и реализовывать долговременные цели, которые соответствуют сложившейся ситуации [6]. Основные различия между управлением малым бизнесом при наличии и отсутствии стратегии приведены в таблице 1.

Таблица 1

Преимущества стратегического подхода к управлению малым бизнесом

Управление при наличии стратегии	Управление при отсутствии стратегии
Целенаправленные решения и действия	Решения и действия, не имеющие долговременных целей
Распределение ресурсов в соответствии со стратегическими целями	Отсутствие единой управленческой линии при распределении ресурсов
Технологическое развитие организации в соответствии со стратегическими целями	Технологическое развитие организации при отсутствии стратегического плана
Система управления организацией, структурированная в соответствии со стратегией развития	Система управления организацией, структурированная без «привязки» к стратегическим направлениям деятельности

Выделим основные этапы стратегического подхода управления малым бизнесом: [4]

- Определение миссии малого предприятия.
- Создание концепции работы малого предприятия.
- Разработка стратегии развития малого предприятия.
- Составление стратегического плана.
- Реализация стратегии развития.
- Контроль реализации стратегии развития.
- Корректировка стратегии развития.

Стратегия любого предприятия должна обладать уникальностью. Именно в этом ее преимущество. Для малых предприятий наличие именно уникальной стратегии развития особенно важно, т.к. малые предприятия сталкиваются с очень высоким уровнем конкуренции, не имея достаточных финансовых ресурсов. Исходя из этого, для малого предприятия особенно важным становится совершенствование стратегии прежде всего в сфере маркетинга.

Можно выделить еще один не менее подходящий в условиях меняющейся внешней среды подход к управлению малым бизнесом - **ситуационный подход**. Его суть заключается в обосновании алгоритма выбора процедуры на основе учета признаков той или иной ситуации или проблемы. При ситуационном подходе технологию управления определяют как последовательность действий по выбору целесообразных процедур и выполнению входящих в них информационных преобразований и организационных воздействий.

**Схема управленческой технологии** включает: [3]

- диагноз проблемы и определение путей ее разрешения;
- выявление факторов, влияющих на решение;
- выработку и оценку альтернатив;
- разработку тактики реализации намеченных путей развития



Автор считает, что технология управления малым бизнесом: не должна быть излишне усложненной, содержать промежуточные этапы или операции, должна уметь адаптироваться к изменяющимся условиям, содержать запас прочности, быть эффективной, но не экономичной, быть удобной для специалистов в работе.

Подводя итоги, подметим, что многим людям кажется, что открыть и начать свой собственный бизнес – это легко и просто. Но на самом деле, это не совсем так. Порой не всегда главным является наличие стартового капитала. Нужно ведь еще и обладать рядом качеств, которые поспособствуют дальнейшему и эффективному ведению бизнеса, в частности уметь разработать эффективную технологию управления бизнесом.

Современный бизнесмен должен иметь хорошую интуицию, должен понимать современные настроения рынка и его структуру. Необходимо правильно выстраивать стратегии, заранее предусматривать и просчитывать все шаги. Также стоит и не упускать общую экономическую ситуацию, ведь от нее зависит изменение на рынке и в экономике.

Поэтому, чтобы вести правильно и эффективно свой бизнес, необходимо иметь определенное «чутье». Потому что работать «вслепую» не получится, нужно постоянно следить за экономикой и вовремя выработать правильные стратегии. Только так от бизнеса можно будет получать хорошую прибыль.

Современная экономика полна конкурентов, поэтому бизнесмен должен постоянно совершенствовать свою отрасль, использовать нововведения, рекламу, для того, чтобы выделить свой бизнес среди других.

Для ведения качественного и приносящего прибыль бизнеса, необходимо отыскать именно свой сегмент на рынке и совершенствовать его. Стоит также помнить, чтобы обосноваться и укрепиться в бизнесе, нужно будет приложить массу усилий и потратить много времени. И уже тогда положительный результат – не заставит себя ждать.

#### Библиографический список

1. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 02.08.2019) "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. Режим

доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/08b3ecbc9a360ad1dc314150a6328886703356/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/08b3ecbc9a360ad1dc314150a6328886703356/) (Дата обращения: 06.09.2019г.);

2. Постановление Правительства РФ от 04.04.2016 N 265 "О предельных значениях дохода, полученного от осуществления предпринимательской деятельности, для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства". [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_196415/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_196415/) (Дата обращения: 06.09.2019г.);

3. Алборова М.В. Особенности управления предприятиями малого бизнеса // Экономика, управление, финансы. Краснодар: Новация, 2017. С. 94-97;
4. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент. М.: Юрайт, 2018. 375 с. 6;
5. Колесников А.М., Видякина В.А. Особенности системы стратегических управленческих решений на малом предприятии // Вестник Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина. 2017. Т. 6. № 1. С. 69-76;
6. Прошкина О.Н., Корнева М.А. Малое и среднее предпринимательство в России: проблемы и перспективы развития // Современные научные исследования и инновации. 2015. № 2. Ч. 3 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2015/> (Дата обращения: 06.09.2019г.);
7. Харниш В. Развитие бизнеса. Инструменты прибыльного роста. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. С. 225-226.

## СЕКЦИЯ 2. СОЦИАЛЬНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

УДК 32 (575.3)

### Курбонова З.М. Политическая независимость и перспективы развития Республики Таджикистан

Political independence and development prospects of the Republic of Tajikistan

**Курбонова Зульфия Махманабиевна**

кандидат политических наук, докторант Института философии, политологии и права им.

А.Баховаддинова. АН РТ

Kurbonova Zulfiya Mahmanabievna

Candidate of political sciences. Doctoral candidate of Institute of Philosophy, Political Sciences and Law named after A.Bahouddinov

***Аннотация.** В недавнем прошлом государства Центральной Азии – союзные республики являлись частью единого политического и экономического пространства Советского Союза и обслуживали политические и экономические интересы СССР как единого и фактически унитарного государства. Советский период особенно повлиял на общие социокультурные и геополитические характеристики Центральной Азии. Эти территории за счет более тесной интеграции с европейскими территориями СССР и притока населения из промышленных районов расширили свои связи с внешним миром, особенно на западном направлении. В то же время «железный занавес» сократил объем и разнообразие исторических, культурных и экономических связей с соседними южными и восточными территориями. В силу перечисленных причин советская Центральная Азия приобрела ряд специфических особенностей, которые отличают ее от соседних стран и народов, когда-то составлявших вместе с ней единое в культурном отношении пространство.*

***Ключевые слова:** независимость, единое пространство, интеграция Центрально-азиатских государств.*

***Abstract.** In the recent past, the Central Asian states - Union republics were part of the single political and economic space of the Soviet Union and served the political and economic interests of the USSR as a single and virtually unitary state. The Soviet period especially influenced the general sociocultural and geopolitical characteristics of Central Asia. Due to closer integration with the European territories of the USSR and the influx of population from industrial areas, these territories have expanded their ties with the outside world, especially in the western direction. At the same time, the Iron Curtain has reduced the volume and diversity of historical, cultural and economic ties with neighboring southern and eastern territories. For these reasons, Soviet Central Asia acquired a number of specific features that distinguish it from neighboring countries and peoples that once constituted a culturally uniform space with it.*

***Keywords:** independence, common space, integration of Central Asian states.*

В соответствии с Конституцией, Таджикистан – это унитарное светское государство в форме президентской республики<sup>1</sup>. Законодательный орган – двухпалатный парламент (Маджлиси Оли)<sup>2</sup>. В 1991 г. в Таджикской ССР прошли президентские выборы, первым избранным президентом Таджикистана был Рахмон Набиев (1991–1994), вторым и ныне действующим является Эмомали Рахмонов (с 1994 г.). В 1994 г. президент Таджикистана получил титул «Пешвои миллат» – «лидер нации». Политическая элита современного Таджикистана – это совокупность групп, занимающих руководящее положение и в той или иной мере оказывающих влияние на политические процессы. На момент установления государственной независимости находившаяся у власти советская элита (состоящая из представителей северной части страны) не смогла быстро адаптироваться в новых условиях, оказалась в состоянии внутривластной борьбы, а затем, в период гражданской войны, практически лишилась власти. Во время гражданского конфликта произошла смена политической элиты, основу которой составили южане, принадлежащие к Народно-демократической партии Таджикистана, образованной в 1994 г. и возглавляемой Э. Рахмоновым, что кардинально изменило расстановку сил в политической элите. Следующим важным событием, повлиявшим на состав политической элиты, стало мирное соглашение между кабинетом Э. Рахмонова и Объединённой таджикской оппозицией (ОТО) «О взаимном прощении» в 1997 г., в результате чего в различных органах власти около 30 % мест получили представители оппозиции. Важно отметить, что за прошедшие почти 20 лет с момента окончания гражданского противостояния здесь не была сформирована целостная сплоченная политическая элита. Во многом это объясняется ее разнородным составом, включающим управленцев высшего и областного звена, партийную верхушку (главным образом президентской Народно-демократической партии), а также руководство политически-религиозных группировок. Этим обусловлены ее затянувшееся становление, значительные внутренние противоречия, продолжающееся противостояние и, как следствие, низкая эффективность социально-экономической политики. Политическая система Таджикистана характеризуется наличием многопартийности. При этом центральную роль играет президентская Народно-демократическая партия (возглавляет ее Э. Рахмонов). Оппозиционные силы представляют Коммунистическая партия, Партия исламского возрождения Таджикистана (ПИВТ), Демократическая партия, Социал-демократическая партия, а также Социалистическая, Прогрессивная, Национального возрождения и др.<sup>3</sup>. На сегодняшний день в парламенте представлено несколько партий, однако именно Народно-

<sup>1</sup> Конституция Республики Таджикистан // Пресс служба президента Таджикистана [сайт]. URL: <http://www.president.tj/ru/taxonomy/term/5/112> (дата обращения: 15.02.2016).

<sup>2</sup> Таджикистан : Политическое и экономическое устройство // Евразийская группа по противодействию легализации преступных доходов и финансирования терроризма [сайт]. URL: <http://www.eurasiangroup.org/ru/Tajikistan.php> (дата обращения: 15.02.2016).

<sup>3</sup> Олкотт М. Б. Второй шанс Центральной Азии. С. 352.

демократическая располагает абсолютным большинством депутатских мандатов. За ней с очень значительным отрывом следуют Компартия (председатель Шодди Шабдолов) и Партия исламского возрождения Таджикистана. По мнению оппозиции, это объясняется несовершенством как демократических институтов, так и избирательной системы в стране<sup>4</sup>. Внутриполитическое развитие Таджикистана 1990-х гг. ознаменовалось несколькими кризисами. В 1991 г. в стране начался социально-экономический кризис, осложнившийся экологической катастрофой (как результатом развития монокультуры хлопка) и острой борьбой между кланами. Кризис спровоцировал гражданскую войну – вооруженный этнорегиональный конфликт, последовавший за распадом СССР (1992–1997). Самая ожесточенная и кровопролитная фаза конфликта проходила в течение года с конца лета 1992 по середину лета 1993 г., вследствие чего страна де факто оказалась разделенной на две части, а отдельные вооруженные столкновения имели место до июня 1997 г. Поводом стали преследования оппозиции в 1992 г. в Кулябской области. Весной в ходе боев между силовиками и оппозиционными формированиями ни одной стороне не удалось достичь победы. В результате было достигнуто соглашение о формировании правительства национального примирения, почти половину постов, в котором заняли представители объединенной оппозиции. При этом формально государство возглавлял Р. Набиев, но фактически летом 1992 г. власть перешла к лидеру оппозиции Х. А. Тураджонзоде. Однако, несмотря на компромисс, противостояние обострилось и из территориально-политической сферы переместилось в этноклановую. В регионах начались масштабные этнические чистки<sup>5</sup>. В Душанбе провели выступления исламисты, после чего Набиев фактически утратил власть. В начале 1993 г. основные боевые действия переместились в Каратегин (Гарм, Ромит) и Дарваз (Тавильдара). Вскоре при загадочных обстоятельствах умер Р. Набиев, а затем последовала череда убийств политических и военных лидеров. Летом в результате войны Таджикистан фактически оказался разделенным на две части по реке Вахш. В 1997 г. в Москве противоборствующие стороны в ходе межтаджикского диалога подписали мирное соглашение. Пост президента Таджикистана сохранил Э. Рахмонов, а оппозиция получила места в структурах власти. Ситуация в стране начала стабилизироваться. В результате войны Таджикистан сохранил территориальную целостность, но экономика страны была подорвана. Гражданская война повлияла практически на все аспекты жизни Таджикистана и в значительной степени предопределила ход дальнейшего его развития<sup>6</sup>. В 1999 г. в Таджикистане прошел общенациональный референдум по вопросу

<sup>4</sup> Урунов Р. А. Политическая элита Таджикистана на современном этапе : автореф. дис. ... канд. полит. наук. М., 2011. С. 21.

<sup>5</sup> Шарафиева О. Х. Гражданская война в Таджикистане, 1990–1997 гг. : автореф. дис. канд. ист. наук. Томск, 2010. С. 19.

<sup>6</sup> См.: Малышева Д. Б. Конфликты на юге СНГ и на Ближнем и Среднем Востоке // Мировая экономика и международные отношения. 1995. № 10. С. 32–45 ; Межэтнические отношения и конфликты в постсоветских государствах : ежег. докл. / под ред. В. А. Тишкова и Е. И. Филипповой. М., 2001 ; Разрешение и предупреждение конфликтов в СНГ : междунар. справ. организаций / ред. и сост. Л. О. Зимина, Е. Ю. Садовская. Алматы, 2002.

внесения изменений в конституцию. В соответствии с принятыми поправками произошло увеличение срока полномочий президента с четырех до семи лет, на эту должность мог быть избран гражданин страны, постоянно живущий в ней от десяти и более лет. Также был учрежден двухпалатный парламент<sup>7</sup>. Верхняя палата парламента, Маджлиси милли (Национальное собрание), состоит из 33 членов; 25 избираются местными органами представительной власти, еще 8 назначаются президентом. Нижняя палата, Маджлиси намояндагон (Собрание представителей), состоит из 63 депутатов, избираемых путем прямого тайного всеобщего голосования. Действует смешанная мажоритарно пропорциональная система выборов. Две трети депутатов (41 чел.) избирают по одномандатным округам, а одна треть мест (22 чел.) предоставляется политическим партиям пропорционально доле голосов. Выборы в парламент проходят, раз в пять лет начиная с 2000 г. В 2003 г. в Таджикистане прошел следующий референдум о поправках в конституцию. В результате президент получил право занимать пост уже два семилетних срока подряд без ограничения возраста. Кроме того, согласно поправок, предыдущие президентские сроки Э. Рахмонова «обнулялись», и он мог баллотироваться на очередных выборах так же, как на первый срок<sup>8</sup>. После этого на выборах 2006 г. Э. Рахмонов одержал убедительную победу, а потом ситуация повторилась на выборах 2013 г. Таким образом, согласно законодательству, Э. Рахмонов обязан будет уйти в отставку в 2020 г. в возрасте 68 лет.

По мнению части современных исследователей, политический режим Таджикистана при внешней демократичности, по сути, остается авторитарным. Как отмечают эксперты и международные правозащитные организации, права граждан нарушаются, отсутствует независимость суда, имеет место ограничение свободы, в том числе наблюдались многочисленные факты вмешательства государства во время всех выборных кампаний президента и парламента<sup>9</sup>. Развитие политического процесса в Таджикистане постсоветского периода значительно отличается от соседних с ним Центрально-азиатских стран. Основные факторы влияния на его социально-политическое развитие вызваны войной и выражаются в социально-экономической стагнации, значительном влиянии этноклановых отношений и усиливающейся роли ислама<sup>10</sup>.

<sup>7</sup> Государственный строй Таджикистана // Кругосвет [сайт]. URL: <http://www.krugosvet.ru/node/39647> (дата обращения: 15.02.2016).

<sup>8</sup> Загорецкий М. Срок любит троицу // Коммерсантъ [сайт]. URL: <http://www.kommersant.ru/doc/840591> (дата обращения: 15.02.2016).

<sup>9</sup> Государственный и политический строй Таджикистана // Институт стратегического анализа и прогноза (ИСАП) [сайт]. URL: <http://easttime.ru/countries/topics/1/10/73.html> (дата обращения: 15.02.2016).

<sup>10</sup> Урунов Р. А. Политическая элита Таджикистана на современном этапе. С. 20.

#### Библиографический список

1. Государственный и политический строй Таджикистана // Институт стратегического анализа и прогноза (ИСАП) [сайт]. URL: <http://easttime.ru/countries/topics/1/10/73.html> (дата обращения: 15.02.2016).
2. Государственный строй Таджикистана // Кругосвет [сайт]. URL: <http://www.krugosvet.ru/node/39647> (дата обращения: 15.02.2016).
3. Загорецкий М. Срок любит троицу // Коммерсантъ [сайт]. URL: <http://www.kommersant.ru/doc/840591> (дата обращения: 15.02.2016).
4. Конституция Республики Таджикистан // Пресс служба президента Таджикистана [сайт]. URL: <http://www.president.tj/ru/taxonomy/term/5/112> (дата обращения: 15.02.2016).
5. Олкотт М. Б. Второй шанс Центральной Азии. С. 352.
6. См.: Малышева Д. Б. Конфликты на юге СНГ и на Ближнем и Среднем Востоке // Мировая экономика и международные отношения. 1995. № 10. С. 32–45 ; Межэтнические отношения и конфликты в постсоветских государствах : ежег. докл. / под ред. В. А. Тишкова и Е. И. Филипповой. М., 2001 ; Разрешение и предупреждение конфликтов в СНГ : междунар. справ. организаций / ред. и сост. Л. О. Зимина, Е. Ю. Садовская. Алматы, 2002.
7. Таджикистан : Политическое и экономическое устройство // Евразийская группа по противодействию легализации преступных доходов и финансирования терроризма [сайт]. URL: <http://www.eurasiangroup.org/ru/Tajikistan.php> (дата обращения: 15.02.2016).
8. Урунов Р. А. Политическая элита Таджикистана на современном этапе. С. 20.
9. Урунов Р. А. Политическая элита Таджикистана на современном этапе : автореф. дис. ... канд. полит. наук. М., 2011. С. 21.
10. Шарафиева О. Х. Гражданская война в Таджикистане, 1990–1997 гг. : автореф. дис. канд. ист. наук. Томск, 2010. С. 19.

## СЕКЦИЯ 3. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

УДК 33

### Корчагин Г.В. Совершенствование планирования и управления агропромышленным комплексом

Improving planning and management agro-industrial complex

**Корчагин Георгий Викторович**

ФГБОУ ВО "Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина",  
заочная форма обучения по направлению "Менеджмент организаций"

Korchagin Georgy Viktorovich.

FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin",  
correspondence course in "Management of organizations"

***Аннотация.** В статье рассматривается структура АПК; распределение функций государственного управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях власти; дана характеристика методических приемов и способов прогнозирования; представлены предпосылки развития эффективного механизма государственной поддержки аграрного сектора экономики.*

***Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, структура управления АПК, программы развития АПК.*

***Abstract.** The article discusses the structure of the agro-industrial complex; distribution of public administration functions at the federal, regional and municipal levels of government; the characteristic of methodical methods and methods of forecasting is given; prerequisites for the development of an effective mechanism of state support for the agricultural sector of the economy are presented.*

***Keywords:** agribusiness, agriculture, agribusiness management structure, agribusiness development programs.*

Агропромышленный комплекс, как и любая другая сложная многоуровневая система, нуждается в эффективном управлении. Отсутствие тех или иных структур, обеспечивающих контроль и взаимодействие на каждом уровне, бездействие институтов управления, отсутствие законодательства приводит к нерациональному использованию ресурсов, сырья и продовольствия, способствует низкой эффективности всей системы в целом.

Особенности сельскохозяйственного производства, возникновение новых внешних и внутренних связей, увеличение потоков и объемов информации ведут к тому, что управление здесь является сложным видом деятельности человека. Для решения задач управления такой динамичной системой, как сельское хозяйство, необходим системный, комплексный подход к решению как частных, так и общих вопросов управления [1].

Управление в агропромышленном комплексе формируется на различных уровнях: макро-, мезо- и микроуровень управления. Важнейшим элементом системы управления



---

является агропромышленное предприятие, эффективность деятельности которого в современных условиях приобретает ключевое значение. Сегодня в агропромышленном комплексе недостаточно развита вертикальная цепочка управления – государственные органы управления не всегда учитывают интересы аграрных предприятий, недостаточно эффективно налажено горизонтальное взаимодействие на макро- и мезоуровнях [2, с 10].

Система государственного управления сельским хозяйством построена по территориально – производственному принципу и имеет следующие уровни: федеральный, с исполнительным органам власти – Министерством сельского хозяйства Российской Федерации (МСХ); субъектов федерации, с соответствующим региональным управлением сельского хозяйства; районный – управления (отделы) сельского хозяйства.

Современной особенностью аграрной политики государства является то, что она построена на реализации поддержки через систему государственных программ (федеральный и региональный уровень).

Состав функций органов регионального управления АПК (Минсельхоз, Департамент и т.д.) во многом совпадает с функциями федеральных органов управления. Они являются основным органом управления и контроля АПК, организует и координирует проведение аграрной реформы, выполнение государственных программ отраслей агропромышленного комплекса, координирует деятельность сельхозпредприятий. Региональный аспект управления АПК, с одной стороны, обеспечивает осуществление государственной аграрной политики, а, с другой – формирует региональную аграрную политику, т. е. определяет и регулирует приоритетные направления развития АПК края (области), с целью обеспечения региона продовольствием и сельскохозяйственным сырьем, используя потенциал региона и развивая все сферы АПК. Органы регионального управления АПК осуществляют мероприятия по финансовой поддержке сельхозтоваропроизводителей [3, с. 25].

Традиционно сложилось так, что методология поддержки аграрного сектора экономики (федеральный и региональный уровень) базируется на программно-целевом методе управления (ориентация на конечную цель, сквозное планирование объекта управления и непрерывность, решение сложных проблем, возникающих при реализации крупномасштабных народнохозяйственных проектов с жесткими директивными сроками). Вне сомнения, такой подход оптимален поскольку унифицирует различные методики, и обеспечивает центростремительное движение субъектов федерации в обеспечении продовольственной безопасности государства [4].

Представляется, что существенной составляющей реализации аграрной политики государства через осуществление государственных программ поддержки сельского хозяйства является верификация требований к ним через систему используемых индикаторов.

Развитие АПК невозможно без системы индикативного планирования и

прогнозирования, аграрной стратегии, четкой формулировки целей и задач аграрной политики государства. Прогнозирование является научным и методологическим элементом и этапом планирования.

В настоящее время существует много методических приемов и способов прогнозирования, которые условно делятся на три основные группы: экспертной оценки, экстраполяции и математического моделирования.

Метод экспертных оценок дает возможность получить «усредненное» мнение авторитетных экспертов по конкретной проблеме на основе независимых суждений.

Экстраполяция, т.е. мысленное развитие или расчет имеющихся тенденций, также считается одним из надежных методов, если им пользуются высококвалифицированные специалисты.

Методы математического моделирования прогнозов дают возможность комплексного охвата и оптимизации пропорций исследуемой системы (социальной, экономической, технической, биологической и т.д.).

В современных условиях особое значение приобретают краткосрочные прогнозы, которые составляют научную базу оперативного принятия решений для достижения запланированных результатов работы предприятий и объединений. От оперативного воздействия на ход сельскохозяйственного производства во многом зависят итоговые результаты хозяйственной деятельности предприятий, объединений.

Для достижения определенных целей управления могут использоваться также различные стратегии

Особенностями формирования современной аграрной политики как стратегической концепции государства должно являться: повышение эффективности сельскохозяйственного производства, защита экономических интересов представителей аграрного сектора и обеспечение социальной, экологической стабильности и демографический подъем села.

В свою очередь, предпосылками развития эффективного механизма государственной поддержки аграрного сектора экономики могут быть [5, с. 27]:

- государственная поддержка конкурентного производства;
- мощная государственная поддержка отечественного производства обеспечивающего конкурентность сельскохозяйственной продукции;
- учет степени дифференциации российских регионов по уровню их потенциала поддержки сельского хозяйства;
- обеспечение социальной стабильности, экологической безопасности и демографического подъема села;
- системная защита внутреннего рынка от импортной продукции на постоянной основе, а не в ответ на санкции;

- изучение и выработка «экономических рецептов» снижения рисков сельскохозяйственного производств.

Таким образом, для современной России характерна трехуровневая система управления агропромышленным комплексом, которая включает федеральный, региональные и районные уровни. На федеральном уровне управление осуществляется Министерством сельского хозяйства Российской Федерации, на уровне субъектов федерации – региональными министерствами, департаментами и комитетами сельского хозяйства, районный уровень представляют отделы или управления сельского хозяйства.

При управлении АПК с позиций системного анализа появляется возможность предусматривать положительные и отрицательные последствия элементов неопределенности и риска, многовариантность и выбор альтернатив, структурную перестройку в управлении, адаптацию и маневренность. Такую возможность предоставляют экономико-математические модели и методы стохастического программирования, теория игр, использующие случайные величины. Учет стохастичности в теории и практике управления позволяет более содержательно использовать подходы ситуационного принятия решений, обратную связь и оперативное управление.

Иерархия управления в решении народнохозяйственных задач воплощается на основе программно-целевого управления АПК. Другой вопрос, что не всегда федеральные программы и региональные подкреплены достаточными финансовыми ресурсами.

Таким образом, предпосылки формирования эффективного механизма государственной поддержки аграрного сектора экономики стоит рассматривать как составную часть системы состоящий также из стратегической цели современной аграрной политики и особенностей ее формирования [6, с. 304].

Структура используемых методов зависит от сложившейся ситуации в АПК, а также от форм собственности объектов регулирования. Если к организациям частных форм собственности применяются в основном косвенные и экономические методы регулирования, то к государственным учреждениям и казенным предприятиям – прямые.

Многочисленные исследователи рынка АПК регионов России предполагают, что риски для аграрного сектора оказались более существенными по сравнению с возможными преимуществами, а применённые в сельском хозяйстве международные регуляторы не в полной мере позволяют оказывать поддержку российским аграриям, которая крайне необходима в условиях импортозамещения и решения задач, поставленных Доктриной продовольственной безопасности.

Очевидно, что наряду с усилением государственной поддержки нужны новые подходы к регулированию АПК региона, способные обеспечить расширенное воспроизводство отрасли и её качественный экономический рост. В частности, при разработке эффективной

---

государственной политики по поддержке АПК необходимо реализовать такой подход, который максимально использовал бы плюсы и сглаживал минусы членства страны во Всемирной Торговой Организации, способствовал ускоренной модернизации производства и стимулировал инновационно-инвестиционную активность товаропроизводителей [7, с. 461]. С учётом того, что в соответствии с Соглашением по сельскому хозяйству меры «зелёной корзины» могут применяться без ограничения, следует расширить финансирование научно-исследовательских работ в аграрной сфере, проведение фундаментальных исследований, информационно-консультационное обслуживание, обеспечить развитие эффективной системы подготовки и повышения квалификации кадров и др. [8, с. 19]

Инструменты государственной поддержки АПК Краснодарского края должны соответствовать требованиям ВТО и обеспечивать рост эффективности и конкурентоспособности аграрного сектора экономики:

1 Государственная поддержка не должна противоречить принципу обеспечения доступа на рынок как отечественных, так и импортных товаров.

2 Должны быть исключены из государственной поддержки аграрной сферы прямые экспортные субсидии, ценовая поддержка, сбытовые кредиты, субсидии по средствам производства, программы субсидируемых кредитов и т.п.

3 Ограничены в применении и размерах компенсации затрат на ГСМ, удобрения, другие материально-технические ресурсы.

4 В системе государственной поддержки основной акцент должен быть сделан на развитии науки и формировании эффективной инновационно-инвестиционной среды, реализации социальных программ развития села.

По нашему мнению текущая государственная аграрная политика, направленная на совершенствование агропромышленного сектора экономики очень эффективна, так как охватывает многие важные сферы, влияющие на АПК и оказывает должную финансовую поддержку, как федеральным, региональным и местным программам, так и предприятиям, при помощи различных целевых программ [10, с. 511].

Сейчас же нам необходимо:

- зафиксировать текущий уровень развития аграрного сектора, т.е. не дать ему более снижаться и продолжать его дальнейшее развитие;
- обеспечение социальной ориентированности проводимых аграрных реформ;
- при формировании целевой программы региона учитывать всего его особенности;
- обеспечение рационального и эффективного использования потенциала региона;
- широкое внедрение инноваций во всех сферах агропромышленного сектора, возможно использование иностранного опыта;
- создание высокой взаимосвязи и взаимодействия между регионами для устойчивого

и планомерного развития сельского хозяйства не только в Краснодарском крае, так и в стране, тем самым достигая национальной продовольственной безопасности и независимости.

#### Библиографический список

1 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (в редакции от 28 сентября 2018 года № 1151)

2 Прока Н.П. Государственная поддержка аграрного сектора России в новых социально-экономических условиях: монография. Орёл: изд-во ФГБОУ ВО Орловский ГАУ. – 2017. – С. 10.

3 Корда Н.И. Методические основы программно-целевого управления инвестициями в АПК // Современная экономика: проблемы и решения. – 2018. – № 10. – С. 25-34.

4 Методические указания Минэкономразвития России по разработке государственных программ Российской Федерации, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 22 декабря 2010 года № 670.

5 Корда Н.И. Ретроспективный анализ программно-целевого подхода к управлению инвестициями в российской экономике // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса: электронный журнал. – 2015. – № 1. – С. 27-34.

6 Пивень Ю.А. Совершенствование механизмов государственного регулирования АПК Краснодарского края // Современные научные исследования и разработки. – 2018. – № 9 (26). – С. 300-304.

7 Герасименко О.А. Устойчивое финансовое состояние сельскохозяйственных организаций - залог продовольственной безопасности // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 2-2 (79-2). – С. 461-466.

8 Российская экономическая модель-8: Будущее в условиях кризиса глобализации/Агарков Е.Ю., Арутюнов Э.К., Арутюнян Ю.И., Багмут А.А., Белова Л.А., Белокрылов К.А., Белокрылова О.С., Бершицкий Ю.И., Бражниченко Д.В., Бурковский П.В., Василенко Н.В., Вертий М.В., Власова Н.В., Гайдук В.И., Гайсин Р.С., Генералова С.В., Григорян М.Г., Гришин Е.В., Захарян А.В., Золотарев В.С. и др./Коллективная монография/ Краснодар, 2018.

9 Герасименко О. А. Управление рисками инновационного проекта // Молодежь в науке: Новые аргументы Сборник докладов II-й Международной молодежной научной конференции. – 2015. – С. 19-25.

10 Захарян А.В. Производство сельскохозяйственной продукции как фактор продовольственной безопасности России в условиях секционного давления//Алея науки. – 2018. – Т. 5. – № 6 (22). – С. 505-511.

УДК 33

## Корчагин Г.В. Факторы роста производительности труда в АПК

Growth factors of labor productivity in the agricultural sector

**Корчагин Георгий Викторович**

ФГБОУ ВО "Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина",  
заочная форма обучения по направлению "Менеджмент организаций"

Korchagin Georgy Viktorovich.

FSBEI of HE "Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin", correspondence course in  
"Management of organizations"

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются факторы и стимулы роста производительности труда в агропромышленном комплексе.

*Ключевые слова:* производительность труда; сельское хозяйство; сельскохозяйственный труд; инновации; новшества; аграрное производство; инерционное и инновационное развитие; инновационная активность

*Abstract.* This article discusses the factors and incentives for the growth of labor productivity in the agricultural sector.

*Keywords:* labor productivity; Agriculture; agricultural labor; innovation; innovations; agricultural production; inertial and innovative development; innovative activity

Одна из важнейших задач АПК России – продовольственное самообеспечение. Решение данной проблемы заключается в возрождении агропроизводства на основе его полной модернизации [1, с. 192]. Если Россия в ближайшее время не ускорит темпы развития, не восстановит сельское хозяйство на качественно новой инновационной основе, отвечающей современным тенденциям, развитие аграрного сектора прекратится, он окончательно потеряет конкурентоспособность. Отечественное сельскохозяйственное производство в пять раз более энергоемко и в четыре раза более металлоемко, а производительность труда в нем в десять раз ниже, чем в США, странах ЕС и Канаде. Не ликвидировав этот разрыв, сельское хозяйство России не сможет обеспечить собственную продовольственную безопасность.

Аграрный сектор экономики подвержен общенациональному политическому курсу страны. Поэтому реализация экономической политики в сельскохозяйственном секторе возможна только при комплексном подходе государства, которое воздействует на него с помощью различных механизмов. Для качественного и своевременного применения государством совокупности методов необходимо понимать их сущность, знать особенности и последствия применения. Согласно сущности, различают методы прямого и косвенного экономического регулирования в аграрном секторе экономики [2, с. 41].

По своей сути сельскохозяйственный труд – это процесс взаимодействия человека и природы в целях удовлетворения физиологических потребностей, в первую очередь в пищевых продуктах. Сельскохозяйственный труд является экономически эффективным, если возможно

---

создание сельскохозяйственного прибавочного продукта (количество произведенной продукции, которое не входит в собственное потребление). Размер этого продукта определяет границы производства во всех других сферах АПК. Аграрное производство очень специфично по сравнению с другими отраслями. Главной особенностью деятельности аграрного производства является то, что конкуренция ведется в основном за счет снижения издержек производства на основе интенсивных технологий производства (продуктивных растений и животных) и их совершенствования. Развитие аграрного производства направлено на увеличение выхода продукции на единицу земли, капитала и других ресурсов [3, с. 285].

Еще одной особенностью аграрного производства является то, что в процессе модернизации большинство инноваций являются улучшающими, они не требуют проведения сложных и трудоемких проектно-технологических работ применительно к аграрным предприятиям.

Третьей особенностью аграрного производства является наличие огромного количества аграрных предприятий, распределенных по территории региона или страны, которые используют одну и ту же инновацию. В промышленности большинство инноваций ограничено небольшим числом предприятий.

Четвертой особенностью внедрения новшеств в аграрное производство является необходимость адаптации многих инноваций под действующие агроклиматические условия хозяйствования.

На сегодняшний день, по нашему мнению, тенденции развития инновационных процессов в сельском хозяйстве противоречивы. С одной стороны, несмотря на экономические трудности, аграрная наука успешно функционирует, производя качественную научную продукцию. С другой стороны, в целом по АПК отсутствует стабильный спрос на научно-техническую и наукоемкую продукцию, что вызывает задержку инновационных процессов. Вместо модернизации и совершенствования организации производства на основе инноваций в некоторых регионах имеет место возврат к несовершенным методам и технологиям в силу сложившихся экономических условий. Закономерен вопрос о том, что препятствует развитию российских сельхозорганизаций. Исследования проблем развития на сельхозпредприятиях позволяет выделить ряд факторов, препятствующих успешной реализации нововведений: низкий инвестиционный потенциал отрасли, недостаток собственных денежных средств, высокая стоимость нововведений, высокие производственно-финансовые риски, длительные сроки окупаемости нововведений, невосприимчивость организаций к нововведениям. К числу кризисных явлений при производстве сельскохозяйственной продукции относятся усиливающиеся процессы деградации земель сельскохозяйственного назначения, неразвитость системы генетики, селекции и семеноводства, не эффективная структура

кормопроизводства, неэквивалентность межотраслевого обмена, высокая степень износа материально-технической базы и как следствие низкая производительность труда [4, с. 117].

Применительно к сельскому хозяйству, как показали наши исследования, необходимо выделять шесть основных групп факторов, влияющих на развитие инновационных процессов: политико-правовые, экономические, материально-технологические, биологические, организационно-управленческие, социально-психологические.

В таблице 1 показана система факторов, влияющих на инновационную деятельность и интенсивность производительности труда в сельском хозяйстве.

Чтобы реализовать инновационную модель в сельском хозяйстве, необходимо одновременно задействовать все группы факторов, то есть предложить адекватный сложившимся условиям организационно-экономический механизм освоения научных достижений в отрасли.

На сегодняшний момент, по-нашему мнению, инновационная деятельность в сельском хозяйстве имеет достаточно сильные антистимулы, внутренне ей присущие. Все они во многом являются помехой для того, чтобы сельхозпредприятия, занявшие определенную безопасную нишу на рынке, имеющие даже значительные ресурсы, использовали инновационную деятельность для оптимизации своей прибыли.

Таблица 1

Факторы, влияющие на развитие инновационных процессов и интенсивности производительности труда в сельском хозяйстве [4, с. 118].

Группа факторов	Факторы, препятствующие деятельности	Факторы, способствующие деятельности
1	2	3
Политико правовые	Ограничения со стороны антимонопольного, налогового, амортизационного, патентно-лицензионного законодательства	Законодательные меры, поощряющие инновационную деятельность. Государственная поддержка сельскохозяйственных предприятий
Экономические	Либерализация рынка энергоресурсов Недостаток средств для финансирования инновационных проектов. Отсутствие эффективной финансовой системы, способной диверсифицировать риски инновационной деятельности; институтов, которые бы стимулировали инновации. Зависимости аграрного производства от импортных поставок материалов и ресурсов. Недостаточный кадровый потенциал трудовых ресурсов сельского хозяйства	Наличие резерва финансовых, материально-технических средств, прогрессивных технологий, необходимой хозяйственной и научно-технической инфраструктуры. Совершенствование процессов кооперации, интеграции и специализации производства. Инвестиционное обеспечение инновационных проектов. Создание новых рабочих мест. Рост заработной платы работников сельского хозяйства. Материальное поощрение за инновационную деятельность
Материально - технологические	Рост цен на материально-технические средства, потребляемые в отрасли. Слабость материальной и научно-технической базы, устаревшие технологии, отсутствие резервных мощностей, низкая	Обеспеченность необходимыми машинами, оборудованием и инновационными технологиями производства. Максимизация производства продукции, удовлетворяющей требованиям рынка на единицу



Группа факторов	Факторы, препятствующие деятельности	Факторы, способствующие деятельности
1	2	3
	техническая вооруженность. Доминирование интересов текущего производства	использованных ресурсов. Автоматизация и компьютеризация управления сельскохозяйственными техническими системами
Биологические	Отсутствие необходимых сортов растений и пород сельскохозяйственных животных, способных качественно преобразоваться под воздействием инновационной деятельности и обеспечивать производство инновационной продукции	Внедрение новых технологий в растениеводстве и животноводстве. Широкое использование фундаментальных разработок в области биохимии, физиологии, генетики и геномной инженерии
Организационно - управленческие	Устаревшие организационные структуры. Излишняя централизация. Преобладание вертикальных потоков информации. Ведомственная замкнутость. Трудности межотраслевых и межорганизационных взаимодействий. Ориентация на сложившиеся рынки. Ориентация на краткосрочную окупаемость. Сложность согласования интересов участников инновационных процессов	Создание гибких организационных структур. Освоение форм производственной и сбытовой кооперации. Создание вертикально-интегрированных производственных формирований. Развитие системы отраслевого консультирования. Создание системы подготовки инновационных менеджеров. Организация системы обучения и повышения квалификации специалистов
Социально психологические	Неразвитость социальной инфраструктуры сельских территорий. Сопrotивление переменам, которые могут вызвать такие последствия, как изменение статуса, необходимость поиска новой работы. Перестройка устоявшихся способов деятельности; нарушение стереотипов поведения, сложившихся традиций; боязнь неопределенности; опасения наказания за неудачу	Повышение доступности и качества предоставляемых услуг в области образования, здравоохранения, культуры. Повышение уровня инженерного обустройства и обеспеченности жилищным фондом, развитие транспортной и энергетической инфраструктур и средств связи. Преодоление информационной изолированности села на основе формирования системы информационно-консультационной поддержки сельских сообществ. Моральное поощрение; общественное признание. Обеспечение возможностей самореализации. Нормальный социально-психологический климат в трудовом коллективе

Методы прямого воздействия заставляют экономических субъектов следовать выбранной политике государства, его предписаниям, а не на самостоятельном выборе. Например, это налоги, процедуры получения льгот от государства. Данные методы имеют высокую эффективность, так как оперативны, но у них также присутствует ряд недостатков. Рассмотрим некоторые методы прямого воздействия.

Во-первых, это льготная система налогообложения. Так, согласно главе 26.1 Налогового кодекса Российской Федерации субъекты аграрного производства могут перейти на льготную систему налогообложения, которая реализуется посредством введения единого

---

сельскохозяйственного налога. Единый сельскохозяйственный налог зависит и рассчитывается в зависимости от площади обрабатываемых сельскохозяйственных угодий [5].

Следующим прямым методом воздействия на развитие аграрного сектора экономики является государственная система дотирования. В основном они рассчитаны на молодые, только развивающиеся предприятия аграрного сектора. Система дотирования предполагает софинансирование сельскохозяйственных предприятий, частичная компенсация расходов по оформлению собственности на землю, поддержка начинающих фермеров, семейных ферм, льготные кредиты для сельскохозяйственных участников экономики. Данная поддержка осуществляется за счет федеральных и региональных бюджетов.

Что же касается методов косвенного воздействия государства на развитие аграрного сектора экономики, то они прямо не вмешиваются в деятельность и процесс принятия решений сельскохозяйственных товаропроизводителей и бизнесменов. Косвенное воздействие лишь создает условия для того, чтобы аграрный сектор экономики действовал в целях экономической политики государства. Рассмотрим данные методы на примере.

Закупочные и товарные интервенции от государства призваны уменьшить масштабы сезонности заработка фермеров и крупных агропроизводителей. Так, когда на рынке повышается предложение на определенную сельскохозяйственную продукцию, например, на помидоры, то с таким же темпом снижается цена. Чтобы снизить ущерб субъектов сельскохозяйственного рынка, государство закупает данный вид продукции, таким образом темпы падения цен замедляются. Система работает и в обратную сторону, когда цены на данную продукцию начинают расти, то государство продает запасы, то есть удерживает цены на нее в некоторых рамках. Эту идею в России первый раз применили осенью в 2001 году в отношении зерновых культур [6, с. 127].

Следующим косвенным методом косвенного воздействия государства на развитие аграрного сектора экономики является страхование. Это механизм компенсации убытка, который проявился при независимых от с/х производителя обстоятельствах. В условиях России ведение сельского хозяйства сопряжено с множеством рисков. Поэтому актуально страхование предприятий, фермеров, бизнеса от чрезвычайных ситуаций природного характера, от болезней растений и животных, от неурожая, также это один из эффективных способов снижения рисков сельскохозяйственной деятельности. Данная возможность, данная отечественным законодателем, способствует развитию агробизнеса в целом.

#### Библиографический список

- 1 Донец Н.Ю. Стимулы и антистимулы инновационного развития сельского хозяйства России // Четырнадцатые Петровские чтения: материалы всероссийской научной конференции 21-22 ноября 2017 г. СПб.: ПАНИ, 2018. – С. 192-195.
- 2 Морозова И.А. Тенденции развития АПК России в условиях ВТО // Региональная Экономика: теория и практика. – 2014. – № 44. – С. 41-50.
- 3 Козлов В.В. Инновационный менеджмент в АПК [Текст]: учебник / В.В. Козлов, Е.Ю. Козлова. М.: КУРС: ИНФРА-М, 2015. С. 285.
- 4 Донец Н.Ю. Инновационные факторы и стимулы роста производительности труда в сельском хозяйстве России // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. – 2016. – № 1 (37). – С. 115-119.
- 5 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 5 августа 2000 года № 117-ФЗ (в редакции от 15 апреля 2019 года № 63-ФЗ)
- 6 Хабрачо Д.Т. Регулирование развития аграрного сектора экономики Краснодарского края в условиях импортозамещения // В сборнике: Достижения вузовской науки 2018 сборник статей III Международного научно-исследовательского конкурса: в 2 частях. – 2018. – С. 127-129.

Электронное научное издание

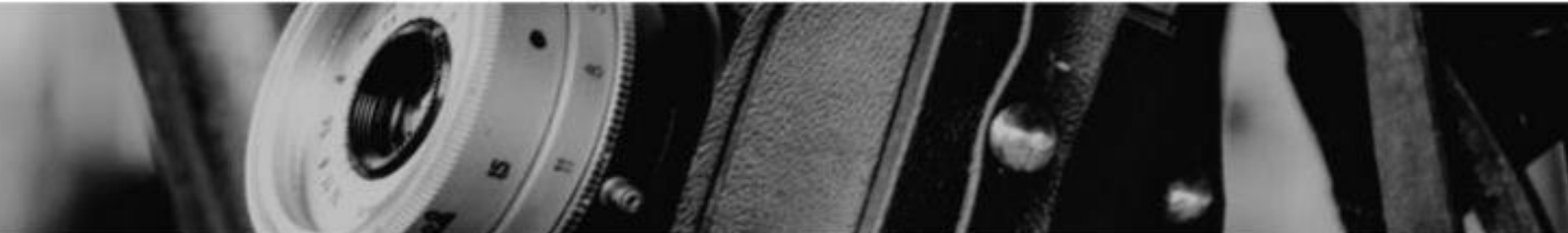
**Современные исследования в области социальных наук,  
предпринимательства, бизнеса и экономики**

сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции

**15 сентября 2019 г.**

По вопросам и замечаниям к изданию, а также предложениям к сотрудничеству  
обращаться по электронной почте [mail@scipro.ru](mailto:mail@scipro.ru)

**Подготовлено с авторских оригиналов**



ISBN 978-0-359-92362-5

90000



9 780359 923625

Формат 60x84/16. Усл. печ. Л 4,4. Тираж 100 экз.

Lulu Press, Inc. 627 Davis Drive Suite 300

Morrisville, NC 27560

Издательство НОО Профессиональная наука

Нижний Новгород, ул. М. Горького, 4/2, 4 этаж, офис №1