

РЕЦЕНЗИЯ НА СТАТЬЮ

Авторы: Хачатрян Карен Варданович, Пасмурцева Наталья Николаевна

Название статьи: Типовые управленческие барьеры реализации проектов благоустройства: причины срывов сроков и меры их предотвращения

1. Актуальность темы:

Проекты благоустройства городской среды в современных условиях рассматриваются как ключевой инструмент повышения качества жизни населения и укрепления конкурентоспособности муниципалитетов. При этом практика реализации показывает высокую чувствительность таких проектов к управленческим барьерам, приводящим к срывам сроков, удорожанию и снижению ожидаемых эффектов. Цель статьи – выявить типовые управленческие барьеры реализации проектов благоустройства, описать их влияние на временные параметры проектов и предложить меры предупреждения срывов сроков. На основе анализа отечественных исследований в области программно-целевого управления, проектного подхода, муниципального контроля, специфики благоустройства и оценки социально-экономических эффектов формируется типология барьеров, включающая институциональные, организационно-процедурные, ресурсные, коммуникационные и цифровые аспекты. В основной части представлена таблица, где для каждой группы барьеров систематизированы ключевые причины нарушений календарных планов и возможные управленческие решения, в том числе развитие клиенториентированности, совершенствование механизмов поддержки проектов, использование инструментов цифровой аналитики и искусственного интеллекта, усиление бюджетного и проектного контроля. Показано, что срывы сроков чаще всего возникают не из-за «объективных» строительных рисков, а вследствие институциональной фрагментарности, дефицита координации и неустойчивости механизмов мотивации участников. Обосновывается необходимость перехода от реагирования на уже сложившиеся задержки к превентивному управлению барьерами на основе системной диагностики, интеграции данных и настройки проектных регламентов.

2. Научная новизна, значимость работы.

Типовые управленческие барьеры реализации проектов благоустройства представляют собой многомерное явление, формирующееся на пересечении институциональных, организационно-процедурных, ресурсных, коммуникационных и цифровых факторов. Их игнорирование на стадии планирования и запуска проектов приводит к систематическим срывам сроков, росту издержек и снижению доверия жителей к органам местного самоуправления.

Результаты проведенного исследования показывают, что срывы сроков редко являются следствием исключительно внешних обстоятельств. В большинстве случаев они связаны с недостаточной настройкой регламентов, фрагментарностью проектного управления, низким уровнем координации участников, дефицитом аналитических и контрольных инструментов. Предложенная типология управленческих барьеров и таблица с группировкой причин и мер предотвращения позволяют рассматривать календарные риски как управляемую категорию, подлежащую профилактике и системной работе.

Ключевым практическим выводом является необходимость перехода от реактивной модели, когда меры принимаются уже после наступления срыва, к превентивному управлению барьерами. Это предполагает: ревизию и оптимизацию муниципальных регламентов, институционализацию проектного управления, развитие кадрового потенциала и компетенций, раннее планирование закупок и ресурсного обеспечения, создание устойчивых механизмов взаимодействия с жителями и стейкхолдерами, внедрение цифровых панелей мониторинга и аналитики.

3. Логичность и последовательность изложения материала.

Присутствует

4. Проведение анализа по заявленной проблематике

Приведен частично

5. Статистическая обработка материалов (эксперимент)

Нет

6. Исполнение методов научного познания

Частично

7. Цитируемость научных источников

Да

8. Научный стиль изложения, терминология

Присутствует

9. Соответствие правилам оформления

Да

10. Замечания рецензента (если есть)

Нет

Рекомендации к опубликованию (подчеркнуть)		
<u>Публиковать безусловно</u>	Публиковать после доработки/устранения замечаний	Отклонить (обосновать)

Рецензент Сагитов Рамиль Фаргатович, 

Ученая степень Кандидат технических наук, доцент

Должность Заместитель директора, главный научный сотрудник

Место работы ООО «Научно-исследовательский проектный институт «Промышленное и гражданское строительство»

Подпись Сагитова Р.Ф. заверяю



Е.В. Харабрин

