### РЕЦЕНЗИЯ НА СТАТЬЮ

Авторы <u>Batkovskiy A.M., Batkovskiy M.A., Kravchuk P.V.</u>
Название статьи <u>Methodical foundations of production diversification management at the enterprises of the military-industrial complex</u>

### 1. Актуальность темы

Предприятия оборонного комплекса России по особенностям организации производства и используемым технологическим процессам значительно отличаются от предприятий гражданских машиностроительных отраслей. Главное отличие заключается в том, что технический уровень производства в оборонно-промышленном комплексе значительно выше, чем в этих отраслях, поскольку основные материально-технические, а также трудовые и основная часть финансовых ресурсов ранее направлялись в первую очередь на оборонные предприятия. Поэтому этим предприятиям в процессе проведения диверсификации производства надо не копировать выпускаемую ими продукцию, а использовать весь имеющийся у них производственный потенциал для подъема гражданских отраслей.

Очевидно, что для данных целей крайне необходимым является формирование методических основ управления диверсификацией производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса

#### 2. Научная новизна, значимость работы

Целью исследования, результаты которого реализованы в данной статье, является получение научно обоснованного аналитического описания процесса управления диверсификацией оборонного производства. В результате его анализа установлено, что сушность ланной деятельности заключается разработке В диверсификационных мероприятий, с помощью которых предприятия направляют и координируют диверсификационное развитие, используя различные методы управления. Предложено при разработке управляющих воздействий в данной системе использовать следующие основные методы: организационно-административные, основанные на прямых директивных указаниях; экономические, обусловленные экономическими стимулами; социально-психологические, применяемые с целью повышения производительности труда работников предприятий. Выявлено, что цели и задачи управления диверсификацией производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса являются отправным моментом для определения содержания и объема выполнения требуемых при этом управленческих работ. Доказано, что система управления диверсификацией производства должна соответствовать новым условиям хозяйствования в режиме расширенного воспроизводства продукции. Для решения данной проблемы в статье даны рекомендации по развитию методов и инструментов управления диверсификацией производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. Реализания предлагаемых рекомендаций на практике будет способствовать эффективности повышению деятельности предприятий и ускорению их диверсификационного развития

#### 3. Логичность и последовательность изложения материала

Структура статьи логична, материал излагается последовательно, а его содержание свидетельствует о творческом подходе авторов к решению поставленной цели.

#### 4. Проведение анализа по заявленной проблематике

Авторами проведен избирательный анализ современных публикаций по заявленной проблематике.

## 5. Статистическая обработка материалов (эксперимент)

Не проводилась

## 6. Исполнение методов научного познания

Исследование проводилось с помощью таких общенаучных методов, как обобщение, сравнение, синтез, экономико-математическое моделирование.

## 7. Цитируемость научных источников

Авторами процитированы отдельные публикации

### 8. Научный стиль изложения, терминология

Научный стиль изложения и язык статьи лаконичный, корректный и понятный.

## 9. Соответствие правилам оформления

Статья соответствует общепринятым правилам оформления публикаций такого рода.

# 10. Замечания рецензента (если есть)

| Рекомендации к опубликованию (подчеркнуть) |                      |                        |
|--|----------------------|------------------------|
| Публиковать безусловно                     | Публиковать после    | Отклонить (обосновать) |
|  | доработки/устранения |                        |
|  | замечаний            |                        |

Рецензент Бессарабов Владислав Олегович

Ученая степень кандидат экономических наук

Должность доцент, докторант кафедры бухгалтерского учёта

Место работы <u>ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»</u>