

## **РЕЦЕНЗИЯ (Буров В. Ю.)**

На монографию «Предприятия в условиях высокой турбулентности внешней экономической среды». Выпуск №2. Эл. изд. - 169 с. НОО "Профессиональная наука", Н-Новгород, 2018г.

Актуальность данной монографии обусловлена важностью применения стратегического планирования. Проблемы, связанные с разработкой и реализацией стратегии предприятия, приобрели особую актуальность в России в связи с общемировыми тенденциями, в частности глобализацией и корпоративизацией мировой экономики. В условиях цифровизации экономики анализируемые в монографии проблемы еще больше подчеркивают актуальность проводимых исследований.

Содержание монографии «Предприятия в условиях высокой турбулентности внешней экономической среды» представлено следующими главами, подготовленными коллективом авторов:

*В первой главе «Экономика современного предпринимательства»* рассматривается развитие экономики предпринимательской деятельности в современных условиях. Авторы делают вывод, что проблематика экономики предпринимательства на протяжении многих десятилетий стала предметом пристального внимания зарубежных и отечественных ученых.

Уделено внимание специфике аграрного предпринимательства (Орловская область), его конкурентным преимуществам и финансовой составляющей, функционированию сельскохозяйственных организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность самостоятельно и в составе крупных интегрированных структур.

Проведена классификация целей, задач и результатов предпринимательской деятельности. Отмечена доминирующая роль государства в становлении и развитии предпринимательства в России. Представлен аналитический материал, характеризующий вклад малого предпринимательства в развитие рассматриваемой отрасли.

*Выдвинута и обоснована гипотеза, о том, что ключевыми мотивами роста экономики современного предпринимательства являются: инновационное переустройство экономического потенциала, технико-технологическая модернизация, приобретение на выгодных условиях земель сельскохозяйственного назначения, получение льготных кредитов, возможность экспорта товарной продукции, создание более благоприятных условий предоставления государственной поддержки.*

Во второй главе «Создание устойчивой организации» автором раскрыта сущность термина «экономическая устойчивость»; рассмотрены составляющие экономической устойчивости; выявлены факторы экономической устойчивости организации; систематизированы методики оценки экономической устойчивости организации.

Сформулированы основные принципы управления экономической устойчивостью в т. ч. выделен принцип комплексности – при осуществлении деятельности не ограничиваться изучением только одной из составляющих устойчивости производственной, кадровой, финансовой или маркетинговой.

Разработан алгоритм оценки уровня экономической устойчивости и показаны его преимущества: комплексность, гибкость, исключение субъективизма.

*В третьей главе «Факторы производительного хозяйствования»* рассматривается проблема производительного хозяйствования. Выявлены основные факторы, влияющие на состояние экономики: оборудование, технологии, конструкционные материалы и иные ресурсы сырья и материалов, энергия, количество и компетентность работников, информационные ресурсы, наука и образование.

Показана новизна к исследованию влияния названных выше факторов, заключающаяся в том, что они как результообразующие аргументы обладают различной удельной производительной способностью, что позволяет варьировать соотношение между ними в производительных процессах с целью достижения максимальной полезности результата. Акцент сделан на ожидающиеся изменения в содержании хозяйственной деятельности российских предприятий: её цифровизация, внедрение новых технологических укладов.

*В четвертой главе «Экономико-правовые аспекты совершенствования корпоративного управления»* авторы рассматривают теоретические вопросы медиации в системе корпоративного управления, а также практические аспекты реализации антикризисного потенциала медиации при функционировании провайдера медиативных услуг (на примере «Центра медиации» Ростовской области).

Показан диапазон применения промышленной медиации включающий в себя правовую сферу, экономическую, социальную и экологическую составляющие функционирования промышленного предприятия. Составлена схема взаимодействия предприятия–должника с участниками долговых отношений. Сделан вывод, что использование медиативной деятельности в качестве элемента антикризисного управления связано с целью ликвидации фрагментарности развития экономико-правового пространства РФ и устранения институционального различия в механизмах реализации экономических интересов хозяйствующих субъектов.

*В пятой главе «Soft skills как основа ведения бизнеса»* рассмотрены понятия hard и soft skills, отмечены различия между ними; прослежена история возникновения и развития soft skills и их важность для успешного менеджмента предприятия; описаны средства и способы приобретения (развития) soft skills; выделены десять soft skills, на которые, по мнению авторов, стоит обратить особое внимание отечественным предпринимателям. Показано соотношение функций менеджмента и soft skills.

*В шестой главе «Оценка вероятности банкротства в условиях технического дефолта»* авторы рассматривают вопрос возможности наступления банкротства в условиях технического дефолта. Отмечено, что на сегодняшний день развитие современной экономики в большой степени зависит от успешности функционирования финансового сектора, конкурентоспособности и финансовой устойчивости его участников.

Актуальность исследований в данном направлении подтверждается данными информационного агентства Cbonds: «только за последний год более

65% эмитентов различных отраслей объявили дефолт по своим обязательствам, но лишь небольшая часть смогла провести реструктуризацию».

Проведен анализ моделей, посвященных оценке несостоительности, что позволило сделать следующий вывод: несмотря на значительный объем существующих исследований и предложенных моделей, большинство из них не учитывает особенности российских компаний, функционирующих на рынке ценных бумаг и выпускающих облигации.

Отмечено, что компании – эмитенты облигаций, имеют определенные специфические характеристики и особенности функционирования, которые необходимо учитывать при оценке вероятности их несостоятельности и это предопределяет потребность в разработке модели по оценке вероятности банкротства компаний, функционирующих на рынке ценных бумаг, в условиях технического дефолта.

Разработана и апробирована модель оценки вероятности банкротства в условиях технического дефолта, которая не только обладает высокой предсказательной способностью по оценке вероятности технического дефолта, но и является инструментом управления бизнес-процессами, связанными с привлечением финансовых ресурсов, использованием их в операционной деятельности компаний, распределением чистого финансового результата.

Данное издание могут использовать студенты различных уровней высших учебных заведений (бакалавры, специалисты и магистры), аспиранты и преподаватели, слушатели системы профессиональной подготовки и/или переподготовки, повышения квалификации, а также экономисты, менеджеры, бухгалтеры, аудиторы и другие специалисты-практики финансово-экономических служб субъектов хозяйствования различных организационно-правовых форм из различных отраслей промышленности реального сектора экономики. Таким образом, данное пособие рецензент оценивает положительно и рекомендует его к изданию.

Можно отметить, что монография «Предприятия в условиях высокой турбулентности внешней экономической среды» подготовлена на основе результатов научных исследований авторов, которые характеризуются своей актуальностью и своевременностью для российской экономики в области развития и поддержки предпринимательства.

В целом, работа отражает научные взгляды на современное состояние и развитие бизнеса. Она представляет интерес как для специалистов в области проведения научных исследований, так и специалистов-практиков.

Буров В. Ю., доктор экономических наук, доцент.  
зав. кафедрой экономической теории и мировой экономики,  
директор НОЦ "Высшая школа экономики,  
управления и предпринимательства"  
Забайкальского государственного университета (Чита)  
«23» ноября 2018 г.

